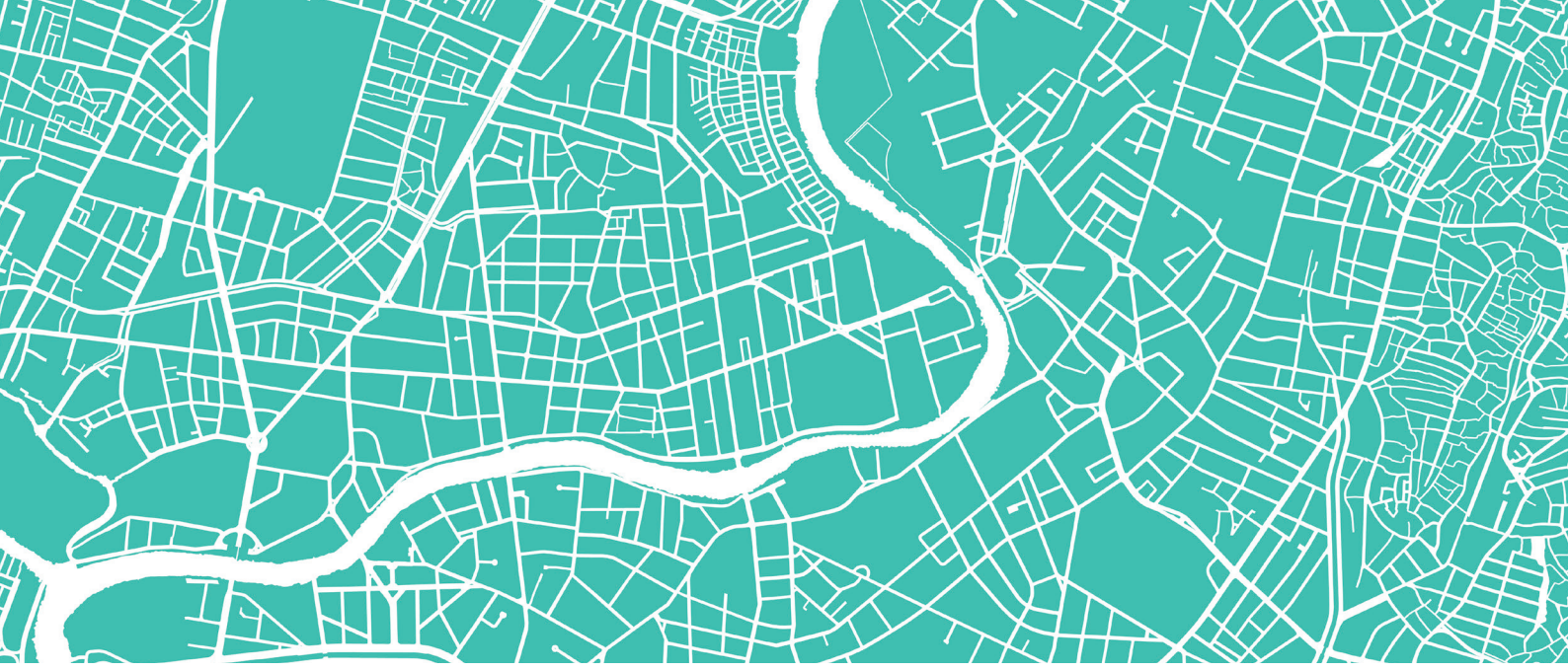




Foreign, Commonwealth
& Development Office



Şehirden Şehire Bilgi Alışverişi

Genel Rapor

2. Oturum: İstanbul, Ankara, Belo Horizonte ve Durban

2 Eylül 2021

İçindekiler

- 3 Giriş
- 5 Katılımcılar
- 5 Konu Uzmanları
- 6 Oturumda Görüşülen Ana Konular
- 9 Önemli Çıkarımlar
- 10 İlave bilgi bağlantıları



Giriş

Şehirden Şehire Bilgi Alışverişi (C2CKE) programı BM Habitat iş birliğiyle ve FCDO Küresel Geleceğin Şehirleri Programı'nın desteğiyle Birleşik Krallık Destekli Çevre Danışma Grubu (UKBEAG) tarafından sunulan Stratejik Kapasite Geliştirme Bileşeninin bir parçasını oluşturur.

C2CKE programı bu yılın ilk aylarında dolaşımda olan Kapasite Gereksinimleri Değerlendirmesi'ne katılanların diğer şehirlerin çalışmalarına gösterdiği ilgiye yanıt olarak geliştirilmiştir. Program, her biri gösterilen ilgi seviyesine göre seçilen dört şehri ön plana çıkaran dört etkinlikten oluşur. Programın hedefi şehirlerin deneyimlerini paylaşmasına ve birbirlerinden bilgi almasına olanak sağlamak, şehirlerin birbirleriyle ilişkiler kurmasına yardım etmek ve daha geniş bir paydaş grubu arasında ilişki kurulmasını teşvik etmektir.

Her oturum bilgi birikimlerini ve uzmanlıklarını "eleştirel arkadaşlar" sıfatıyla sunan bir dizi Konu Uzmanı (KU) tarafından desteklenmektedir. KU'ların rolü, sunumlarla ilgili yapıcı gözlemlerde bulunarak yeteri kadar ifade edilmemiş olabilecek sorunları tespit etmeye yardımcı olmak, tespit edilmiş olası zorluklara çözümler önermek ve şehirlerdeki projeler arasındaki sinerjileri incelemektir. Ayrıca, aşağıda belirtilen ve Tematik Programın bir parçasını oluşturan konu başlıklarıyla olan bağlantıları da incelerler.

- 1 Entegre ve Kapsayıcı Planlama
- 2 Yönetişim ve İş Birliği
- 3 Kanıta Dayalı Tasarım ve Verilerin Etkin Kullanımı
- 4 Proje Finansmanı ve Tedarik
- 5 Uygulama ve Yaptırım, İzleme ve Değerlendirme
- 6 Liderlik ve Değişim Yönetimi

Bu belgenin amacı temel katılımcıları ve görüşülen ana konuları kayıt altına almaktır.



Etkili entegre planlama tüm ölçeklerde işe yarar (örneğin, ulusal, bölgesel, ilçe geneli ve yerel) ve kapsayıcı olmalıdır (başka bir ifadeyle, savunmasız ve dışlanmış grup ve topluluklar dâhil tüm ilgili grupların gereksinimlerine eğilmelidir). Bunu başarmak için genel olarak bir dizi istişari ve/veya katılımcı planlama faaliyeti için hükümler içerir.

İstanbul Türkiye



Katılımcılar

Aşağıdaki şehirler projelerini 2 Eylül 2021 tarihinde gerçekleştiren 2. Oturumda sundular:

İstanbul, Türkiye

Sürdürülebilir Kentsel Hareketlilik Planı (SKHP).

Utku Cihan tarafından sunulmuştur

Ulaşım Dairesi Başkanı, İstanbul Büyükşehir Belediyesi

Ankara, Türkiye

Bisiklet Stratejisi, Entegre Motorsuz Çok Seçenekli Taşıma İçin Ana Plan ve Pilot Uygulama.

Erol Algün tarafından sunulmuştur

Ulaşım Planlama Şube Müdürü, Ankara Büyükşehir Belediyesi

Belo Horizonte, Brezilya

Expresso Amazonas'ta Akıllı Hareketlilik

Jean Mattos Duarte tarafından sunulmuştur

Müşteşar Yardımcısı, Prefeitura Belo Horizonte

Durban, Güney Afrika

Transit Odaklı Kalkınma Üzerine Çalışan İlgili Aktör Planlarının Uyumlaştırılmasının Desteklenmesi İçin Artırılmış Kurumsal Yönetişim Koordinasyonu.

Manoj Rampersad tarafından sunulmuştur

Kıdemli Müdür, eThekweni Ulaşım İdaresi

Konu Uzmanları

Aşağıdaki Konu Uzmanları oturuma katkıda bulunmuştur:

- **Victoria Delbridge**, Çalışan Şehirler Başkanı, Uluslararası Büyüme Merkezi
- **Shahrukh Wani**, Şehir Ekonomisti, Uluslararası Büyüme Merkezi
- **Maggie Baddeley**, Tasarım Konseyi Uzmanı, Tasarım Konseyi
- **Nicola Kane**, Stratejik Planlama Başkanı, İçgörü ve İnovasyon, Büyük Manchester için Ulaşım
- **Ryan Sequeira**, Hareketlilik Uzmanı, BM Habitat



Oturumda Görüşülen Ana Konular

Her şehrin kısa sunumlarından sonra sunum yapanlar, konu uzmanları ve izleyiciler arasında bir görüşme gerçekleşti. Görüşülen ana konular arasında şunlar bulunmaktadır:

Oturum esnasında ele alınan Temel Noktalar

Resmi ilgililer arasındaki koordinasyon ve iş birliği girişimlerin başarısını belirleyen temel unsurdur. eThekwini’de, istekli transit odaklı kalkınma planı, önemli resmi departmanların teşviklerini uyumlu hale getirebilecek kurumsal bir modeli gerekli kılmaktadır. eThekwini’nin proje yapısı bunu dikkate almakta ve bu koordine yönetim yapısını eylemlerinin temeline yerleştirmektedir. İstanbul’da, plan, koordinasyonda önemli bir adım olarak “sürdürülebilir hareketlilik ünitesi” önerdi ancak planın başarıyla hayata geçirilebilmesi için ünitenin yasal bir yetkiye ihtiyacı olacak.

Koordinasyonla bağlantılı olarak, hareketliliği, araziyi ve insanları birlikte kapsayan gerçek “yer tabanlı” kalkınmanın meydana gelebilmesi için **arazi kullanımı ile ulaşım planlamasının birbiriyle bağlantılı olması** bir gerekliliktir. Dünya mirası sit alanlarına ev sahipliği yapan İstanbul ve Malakka gibi şehirlerde bu, turizmden gelen baskıyla birlikte daha da zor gerçekleştirilmektedir. Her iki şehirde de yıl başına ziyaret eden turist sayısı şehir sakinlerinden daha fazla olup yılın belli zamanlarında sistemlerin planlamasında ve kapasitesinde dramatik bir etkiye sahip olmaktadır.

Ankara’da **bisiklet kullanımının diğer ulaşım biçimleriyle bütünleştirilmesi** ve hâlihazırda yoğun olan şehirde bisiklet altyapısını güçlendirmeyle ilgili zorluklar dile getirildi. Bunun bir parçası olarak, mevcut ilgi unsurlarıyla uyumlu iletişim ile diğer ulaşım biçimlerine gücü yetmeyen kişiler için “son çare” alternatif olarak kullanmak yerine önce elit kullanıcıları hedef alıp ikna ederek yeni seyahat yöntemine destek olma dâhil olmak üzere bisiklet kullanma kültürünü teşvik etme ve ulaşım yöntemi değişikliği gereklidir. eThekwini’de, ulaşımda yöntem değişikliğinin zaman alacağı, sürekli çalışma gerektireceği ve önemli mekânsal adaletsizliğin ve yayılmanın üstesinden gelmeye yardımcı olmak için hizmetin kalitesine odaklanmanın da gerekli olacağı kabul edildi.

Diğer şehirlerden ders alma önemli bir rol oynayabilir. Bu, özellikle insanların gerçekleştirdiği farklı türde seyahatlerle bağlantılı olarak daha sürdürülebilir ulaşım yöntemlerine yönelik gerçekçi hedeflerle ilgili temel değerlendirme standartlarında karşılaştırmayı içerir. Bu gibi şehirler arası öğrenme, hareketlilik yatırımları yaparken **kamusal destek** oluşturmak için stratejiler paylaşmak amacıyla da bir yol sağlayabilir. Strateji, insanları davranışlarını değiştirmeye (örn. otomobillerden otobüslere geçiş yapma) davet ettiğinde veya yapı ortamında görünürlüğü çok yüksek değişiklikler yapıldığında (örn. bisiklet yolları yapmak) kamusal desteği elde etmek kritik önemde olur. Liderlerin rolü de burada kritik önemdedir. Bir şehrin, başarılı uygulama için gereken bu planlar ve stratejilerle ilgili ortak bir amaç geliştirebilmesi liderlik ile mümkün olur.

Belo Horizonte
Brezilya



Proje ekiplerinin geçen sene pandemi boyunca gerek belli eylemleri erteledikleri veya değiştirdikleri gerekse de ilgililerin dâhil olmasını sınırlandırdıkları ifade edildi. Bu da çok sektörlü ve uzun vadeli **planların belirsizliklerin üstesinden gelmek zorunda olduğuna** ilişkin daha geniş bir kabul ile ilişkilendiriliyor. Öğrenmeye ve geri bildirimle olanak sağlayan tekrar eden bir süreç, büyük planları “sahiplenen” ve “sürdüren” kurumsal bir lidere ve gerçek zamanlı verilerin ön alıcı kullanımına yönelik ihtiyaç, belirsizliği hafifletmek için kritik özellikler olarak ifade edildi. Sonuncu unsurla ilgili olarak, veriler artık güncel olmadığından ve hem seyahatler hem de savunmasız gruplar değiştiğinden önceki ulaşım tahmin modellerinin göz ardı edildiğine dikkat çekildi.

Şehirler, teknolojinin kullanılması ve **veri yönetimi** konusunda farklılık gösteren zorluklarla karşılaşmakta ve bunlarla ilgili ödünler vermektedir. Örneğin, Belo Horizonte’de, akıllı hareketlilik teknolojisi girişi, kullanıcı yolculuklarının haritasını çıkaracak görüntü analizinin kullanımının, cinsiyet, yaş ve engellilikle ilgili bilgi boyutları eklemekle birlikte aynı zamanda yolcuların güvenliklerine ve emniyetlerine katkı sağlamada yardımcı olduğunu gösterdi. Ancak görüntü analizinin etkililiği maskelerin kullanıldığı pandemi boyunca azaldı. Teknolojinin kullanımı departmanlar arasında veri paylaşımına olanak sağlayan bir çerçeve yokluğundan dolayı da zorlanmıştır. İstanbul’da, veriler daha fazla iş birliği oluşturmak için giriş noktası olarak kullanılmaktadır.

Finansman mekanizmaları genel olarak temel zorluk olarak belirlendi. İstanbul örneğinde, şehir Avrupa Birliği’nden ve Dünya Bankası’ndan hibeler almaktadır; Dünya Bankası ayrıca Belo Horizonte’ye de finansman sağlamaktadır. Ancak uzun vadede bu şehirler söz konusu girişimler kapsamında ihtiyaç duyulan yatırımları **finanse etmek** için yerel mali enstrümanlara ihtiyaç duyacaklar. Örneğin, transit odaklı kalkınmanın genişlediği Durban’da incelenen arazi değeri yakalama araçları için potansiyel bulunurken Ankara’da, Londra’da yapıldığı gibi, bisiklet paylaşım projelerini elde etme ve sürdürme maliyetlerini karşılamak için kurumsal finansman incelenmektedir. “Belo Horizonte”de, “pilot” teknolojiler ücretsiz sağlanabilmekle birlikte bunların geniş bir şekilde sunulmasının çok maliyetli olabileceğine vurgu yapıldı.

Bu, iyi harcama getirisi sağlayan veri altyapısının iyi düşünülmüş ve bilgilendirilmiş tedarikini ve söz konusu altyapıyı yönetmek için kurum içi kapasite oluşturma yönündeki çalışmalarla desteklenmesini gerekli kılar.



Stratejik kapasite geliştirme bileşeninin hedefi Küresel Geleceğin Şehirleri Programı'nın diğer unsurlarına katkıda bulunmak, sürdürülebilir kentleşmeye yönelik engellerin ve kolaylaştırıcıların bazılarını ele almak ve programın uzun vadeli etkisini gerçekleştirmeye yardımcı olmaktır.

Ankara
Türkiye



Önemli Çıkarımlar

- **Resmi makamlar ile iş birliğini teşvik etme** özellikle arazi kullanımı ve ulaşım planlama alanlarında planların hayata geçirilmesi için kritik önemdedir.
- Planlar, örneğin yeterli esneklik ve sürekli geri bildirimi birleştirecek yöntemler ile, **belirsizliğe karşı koymalarına** olanak sağlayacak unsurları içermelidir.
- Veriler planlama ve ulaşım hizmetlerini sunmada önemli bir girdidir. Bu da iyi harcama getirisi sağlayan ve kurum için yönetilebilecek **veri yönetim sistemleri** kurmayı gerektirir.
- Finansman uluslararası olarak talep edilebilmekle birlikte bunun, özellikle pilot aşama sonrasında projelere fon sağlamak için, **yerel mali enstrümanlarla** geri ödenmesi gerekir. Bu ayrıca kamu sektörü kapasitesini geliştirme konusunda da önemlidir.
- Şehirler arası öğrenme, örneğin **temel değerlendirmelerin paylaşılması** ile şehirlere önemli girdiler sağlayabilir.
- Kamusal destek oluşturmak için kamu ile iletişim kritik önemdedir. Buna, şehir geneli aktif liderlik ile ilgililerin menfaatleriyle uyumlu olduğunu ve **ortak bir amaç oluşturduğunu** temin ederek yardım edilebilir.



İlave Bilgi Bağlantıları

Sustrans, Birleşik Krallık'ta yürümeye ve bisiklet kullanımına destek olma:

https://www.sustrans.org.uk/?gclid=Cj0KCQjw4eaJBhDMARIsANhrQAA6FCyg_ME3Y6Nes11w609BuLEqkax51ieldes3HrvYLucWHRVtIBlaAkPVEALw_wcB

IGC, orta gelirli ve gelişmekte olan şehirlerde veri odaklı kentsel ulaşım reformu:

<https://www.theigc.org/publication/data-oriented-urban-transport-reform-in-middle-income-and-developing-cities/>

IGC, Ulaşım sektöründe etkili satın alım ve kamu-özel ortaklığı için stratejiler:

<https://www.theigc.org/publication/strategies-for-effective-procurement-and-public-private-partnerships-in-the-transport-sector/>

IGC, Başarmak için tasarlandı: Hızla büyüyen şehirler için yetki veren ortamlar oluşturmak:

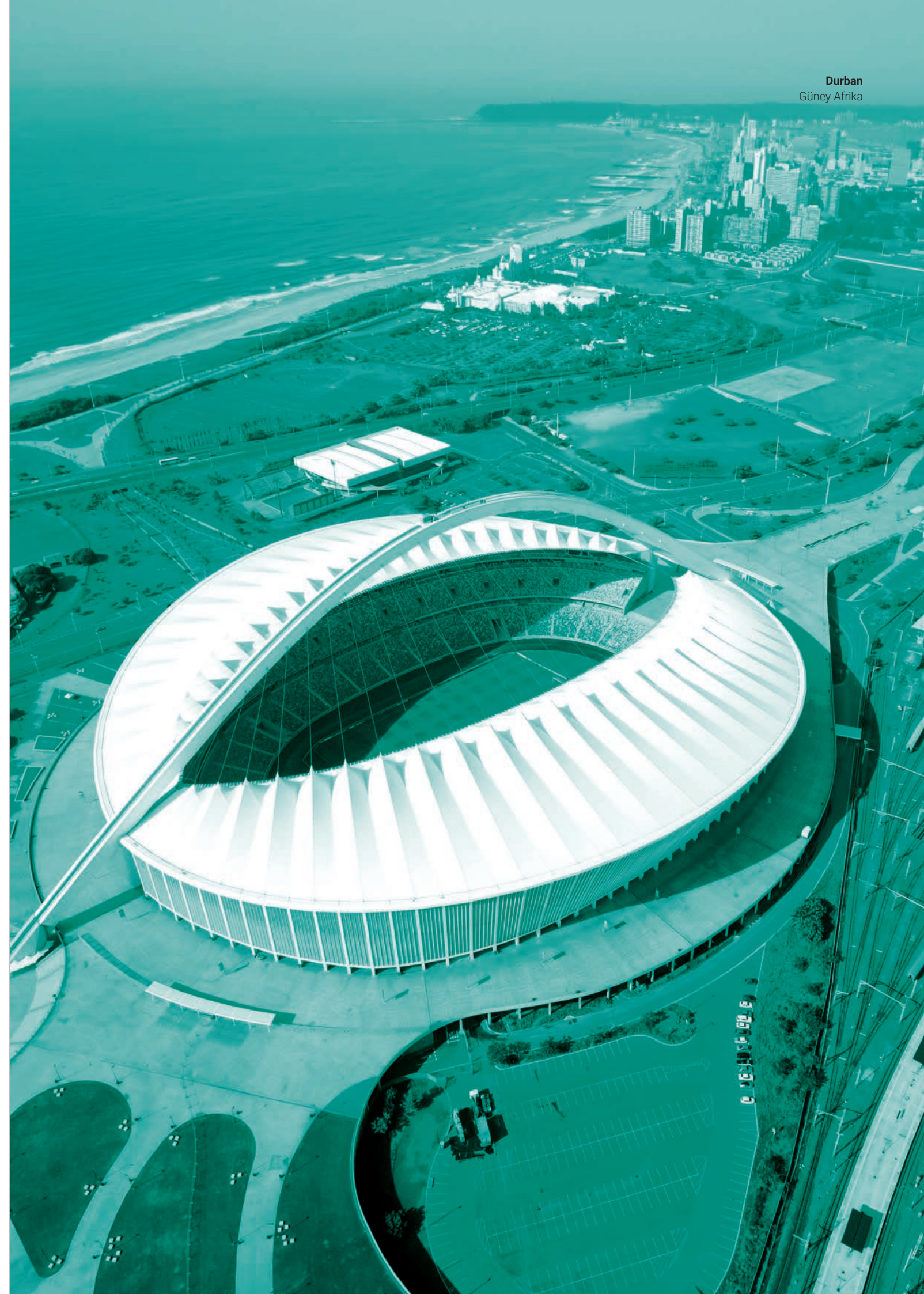
<https://www.theigc.org/publication/designed-to-succeed-building-authorising-environments-for-fastgrowing-cities/>

Çevrimiçi Kayıt Bağlantısı

Sunumların kopyaları ve 2. Oturumun bir kaydı Küresel Geleceğin Şehirleri internet sitesinin aşağıdaki adresinden bulunabilir:

<https://www.globalfuturecities.org/city-to-city/02-september-session-2>

Durban
Güney Afrika



Program hakkında daha fazla bilgi için, lütfen adrian.malleson@riba.org adresinden Adrian Malleson ile irtibat kurun.

Birleşik Krallık Hükümeti'nin Refah Fonu ile desteklenen Küresel Geleceğin Şehirleri Programı, sürdürülebilir kentsel gelişimi desteklemenin yanı sıra kapsayıcı refah sağlayarak yüksek seviyelere ulaşan kentsel yoksulluk seviyesini azaltır.



Foreign, Commonwealth
& Development Office

UKBEAG

UK Built Environment Advisory Group

UN HABITAT
FOR A BETTER URBAN FUTURE