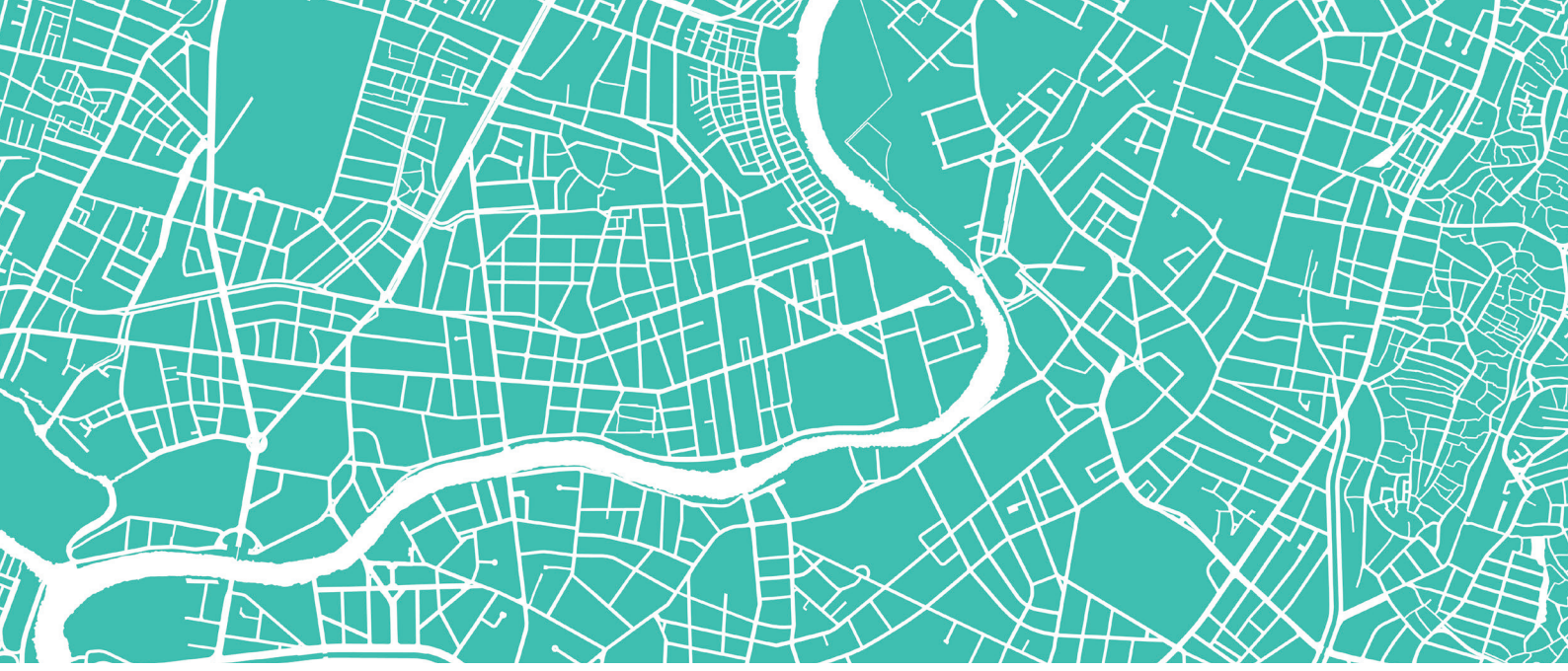




Foreign, Commonwealth
& Development Office



Şehirden Şehire Bilgi Alışverişi

Genel Rapor

4. Oturum: Abeokuta, New Clark City, Durban ve Cape Town

4 Kasım 2021

İçindekiler

- 3 Giriş
- 5 Katılımcılar
- 5 Konu Uzmanları
- 6 Oturumda Görüşülen Ana Konular
- 9 Önemli Çıkarımlar
- 10 İlave bilgi bağlantıları



Giriş

Şehirden Şehire Bilgi Alışverişi (C2CKE) programı BM Habitat iş birliğiyle ve FCDO Küresel Geleceğin Şehirleri Programı'nın desteğiyle Birleşik Krallık Destekli Çevre Danışma Grubu (UKBEAG) tarafından sunulan Stratejik Kapasite Geliştirme Bileşeninin bir parçasını oluşturur.

C2CKE programı bu yılın ilk aylarında dolaşımda olan Kapasite Gereksinimleri Değerlendirmesi'ne katılanların diğer şehirlerin çalışmalarına gösterdiği ilgiye yanıt olarak geliştirilmiştir. Program, her biri gösterilen ilgi seviyesine göre seçilen dört şehri ön plana çıkaran dört etkinlikten oluşur. Program; şehirlerin, deneyimlerini paylaşmasına ve birbirlerinden bilgi almasına olanak sağlamayı, şehirlerin birbirleriyle ilişkiler kurmasına yardım etmeyi ve daha geniş bir paydaş grubu arasında ilişki kurulmasını teşvik etmeyi hedeflemektedir.

Her oturum bilgi birikimlerini ve uzmanlıklarını "eleştirel arkadaşlar" sıfatıyla sunan bir dizi Konu Uzmanı (KU) tarafından desteklenmektedir. KU'ların rolü, sunumlarla ilgili yapıcı gözlemlerde bulunarak yeteri kadar ifade edilmemiş olabilecek sorunları tespit etmeye yardımcı olmak, tespit edilmiş olası zorluklara çözümler önermek ve şehirlerdeki projeler arasındaki sinerjileri incelemektir. Ayrıca, aşağıda belirtilen ve Tematik Programın bir parçasını oluşturan konu başlıklarıyla olan bağlantıları da incelerler.

- 1 Entegre ve Kapsayıcı Planlama
- 2 Yönetişim ve İş Birliği
- 3 Kanıta Dayalı Tasarım ve Verilerin Etkin Kullanımı
- 4 Proje Finansmanı ve Tedarik
- 5 Uygulama ve Yaptırım, İzleme ve Değerlendirme
- 6 Liderlik ve Değişim Yönetimi

Bu belgenin amacı temel katılımcıları ve görüşülen ana konuları kayıt altına almaktır.



Etkili entegre planlama tüm ölçeklerde işe yarar (örneğin, ulusal, bölgesel, ilçe geneli ve yerel) ve kapsayıcı olmalıdır (başka bir ifadeyle, savunmasız ve dışlanmış grup ve topluluklar dâhil tüm ilgili grupların gereksinimlerine eğilmelidir). Bunu başarmak için genel olarak bir dizi istişari ve/veya katılımcı planlama faaliyeti için hükümler içerir.

Durban
Güney Afrika



Katılımcılar

Aşağıdaki şehirler projelerini 4 Ekim 2021 tarihinde gerçekleştiren 4.Oturumda sunmuştur:

Abeokuta, Nigeria

Toplu Taşıma Politikası.

Gbenga Dairo tarafından sunulmuştur

Ulaştırma Fahri Komiseri, Ogun Eyalet Hükümeti

New Clark City, Filipinler

Sürdürülebilir bir ünite oluşturma.

Ryan Galura tarafından sunulmuştur

Sürdürülebilirlik Görev Gücü Başkanı, Üsleri Dönüştürme ve Geliştirme Kurumu (BCDA)

Durban, Güney Afrika

İş Birliğine Dayalı Gayri Resmi Yerleşim Eylemini Kolaylaştırmak için İyileştirilmiş Veri Entegrasyonu, Toplama ve Analizi.

Sarah Watson tarafından sunulmuştur

Halkla İlişkiler ve Destek Yetkilisi, eThekweni Belediyesi, Durban.

Cape Town, Güney Afrika

Veri Stratejisini Uygulama ve Ekonomi Kapasitesi Oluşturma.

Paul Court tarafından sunulmuştur

Baş Ekonomist, Cape Town Şehri.

Konu Uzmanları

Aşağıdaki Konu Uzmanları oturuma katkıda bulunmuştur:

- **Victoria Delbridge**, Çalışan Şehirler Başkanı, Uluslararası Büyüme Merkezi
- **Astrid Haas**, Konsey Üyesi, Çalışan Şehirler, Uluslararası Büyüme Merkezi
- **Babati Mokgethi**, Kentsel Gelişim Yetkilisi, Afrika Kalkınma Bankası
- **Nathan Pierce**, Akıllı Londra Müdürü, Büyük Londra İdaresi
- **Ryan Sequeira**, Hareketlilik Uzmanı, BM Habitat



Oturumda Görüşülen Ana Konular

Her şehrin kısa sunumlarından sonra sunum yapanlar, konu uzmanları ve izleyiciler arasında bir görüşme gerçekleşti.

Oturum esnasında ele alınan Temel Noktalar

Stratejilerden **uygulama ve yaptırım** aşamalarına geçiş, bütün program boyunca şehirlerin vurguladığı temel engellerden biri olmuştur. Bu, ölçülebilir ve bağlamsal olarak uygun Temel Performans Göstergeleri (KPI'lar) ve "yasal açıdan dışı" politikalar oluşturmak için yol göstermenin ötesine geçmeyi gerektirir. Örneğin, Abeokuta'da, (henüz bir buçuk yıl önce kurulmuş olan) yeni Bakanlığın görevlerini belirlemek için politikalar dayanan bir ulaştırma yasası geliştirildi; bu halihazırda diğer bakanlıklarda bulunmayan ve politikaların yönetimler üzerindeki sürekliliğini ve tutarlılığını sağlayacak olan bir şeydir. Ancak şehirlere, bu yasaları uygulamaya veya gönüllü olarak uygulanmalarını sağlama yeteneğini de düşünmeleri gerekeceği hatırlatılmıştır.

Hedeflerin ve mevzuatın yanı sıra, pratik eylem de **proje finansmanı** gerektirir. Bu, hem anında müdahale, hem de orta ve uzun dönemin stratejik planlaması için, önceliklerin yanında bütçe gerçeklerini de yansıtan stratejilerden ekonomik açıdan uygulanabilir bir proje yelpazesi çıkarmayı gerektirir. Pilot sunumlar, bu projelerin uygulanabilirliğini kanıtlamak ve mevzuatın uygulanabilir olup olmadığını **izleyip değerlendirmek** için kullanılabilecek kritik araçlardır. Bu ayrıca paydaşların kapsamı sınırlamasını ve tam bir revizyona teşebbüs etmek yerine, küçükten başlayarak yeni sistemleri adım adım kurmasını da sağlar.

Sürdürülebilirliğe odaklı yeni projelerin bir parçası olarak düşünülebilecek bir temel fonlama mekanizması olarak karbon kredileri de görüldü. Bu henüz Filipinler'de yapılmamış olmakla birlikte, New Clark City pilot uygulama için eşsiz bir fırsat sunuyor. Değerlendirmenin temelini ise Manila'daki trafik sıkışıklığının ortadan kaldırılması oluşturuyor. Örneğin, Delhi'deki bir ulaştırma projesi, karbon kredileri satışından yılda 3 milyon dolar elde ediyor (ve bu tutar artıyor). İngiltere, Küresel Geleceğin Şehirleri programının ötesinde Filipinler hükümetini, bu tür iklim finansmanı planlarını destekleyecek politikalar hazırlaması ümidiyle, Finans Bakanlığı ve Merkez Bankası ile sürdürülebilir bir finans yol haritası oluşturma konusunda destekliyor.

Oturumun ikinci kısmının temel konusu, **kanıta dayalı tasarım ve etkin veri kullanımı** oldu. Sistemin maliyetlerini ve karmaşıklığını azaltmanın ve veri paylaşımını teşvik etmenin önemli yolları olarak, birçok farklı paydaş genelinde paylaşımlı veri protokolleri ve ilkeleri oluşturma da dahil, veri işlevlerini standartlaştırma veya merkezileştirme vurgulanmıştır. Örneğin, Durban'daki Gayri Resmi Yerleşim Bilgi Yönetimi Sistemi'nden (ISIMS) önce, veri toplama ve yönetme için her departmanın kendi GIS ekibi ve kendi yöntemleri vardı. Bu da, işin (çoğu zaman maliyetli danışmanlar tarafından) farklı departmanlarda tekrar yapılmasına ve verilerde boşluklara ve farklı veri kaynakları arasındaki adlandırma yöntemlerinde tutarsızlıklara neden oluyordu.

Abeokuta
Nijerya



Kullanıcı merkezli tasarımın ve verinin kendisi yerine sonuçlara odaklanmanın önemi vurgulandı. Durban'da, becerilerine ve hedeflerine göre farklı veri kullanıcı sınıfları için kullanıcı profilleri ve standartlaştırılmış çıktılar ve kontrol panelleri geliştiriliyor. Ayrıca, son hedef üzerinde net bir görüş birliğine varılmadığında verilerin değerinin gerçekleştirilemeyeceği de vurgulandı; Durban'da bu durum, gayri resmi yerleşimlerin bir süreliğine şehrin bir parçası olacağını kabul edip, yükseltmeye odaklanma veya sadece yeni konut binalarına odaklanma konusundaki tartışmayla ilgiliydi.

COVID-19 ve "krizlerin" veri kullanımını hızlandırmadaki rolü de görüldü. Londra'da COVID-19 faydalı oldu, çünkü bilinmeyen bir duruma cevap verme konusundaki acil ihtiyaçtan dolayı insanlar verileri paylaşma ve kullanma konusunda daha istekli davrandı. Aynı durum Cape Town'da ve bir ölçüde Durban'da da yaşandı.

KPI'ları ve hedefleri belirleme konusundaki görüşmelerle bağlantılı olarak; erişilebilir veriler, şehirlere **izleme ve yaptırım** konusunda yardımcı olabilir. Cape Town, veri kullanımının ötesinde, sermaye harcama projeleri konusunda karar verme süreçlerini iyileştirmek, politikaların ve tarife belirleme kararlarının etkisini daha iyi anlamak ve diğer benzer hususlar için ekonomik analiz kapasitesi oluşturmaya da odaklandı. Projelerin kamu açısından iyi olacağı düşünüldüğünde, salt finansal faydalardan ziyade daha geniş kapsamlı ekonomik faydaların sayılması gerekir. Bu analizi gerçekleştirirken şehrin karşılaştırmalı üstünlüğüne odaklanılması ve bağımsız araştırmacılar veya uzmanlarla iş birliği yapılması gerektiği vurgulandı.

Diğer tüm büyük yatırımlarda olduğu gibi, veri ve teknolojik altyapıyla ilgili olarak mevcut sistemlerde iyileştirmeye gitmek çok pahalı olabilir. Bu sistemleri kuran şehirler onun yerine kanıtlanmış en son teknolojileri yeni geliştirme çalışmalarına dahil etme fırsatından yararlanabilir. Örneğin, yeni bir sanayi bölgesinde geliştirilmekte olan New Clark City'de, geçmişteki verimsiz teknolojilerinin bazılarını atlamak için harika bir fırsat vardır. Örneğin, enerji yönetimiyle ilgili olarak, aynı anda hem enerji maliyetlerini azaltmak, hem de sürdürülebilir hedeflere ulaşmak için enerji girdilerini ve çıktılarını iyileştirecek sistemler hayata geçirilebilir. Bu teknolojinin finansmanını gerekçelendirmek için şehirlerin, bu teknolojileri kullanmanın bu parasal tasarruflarla (verimliliğin artması nedeniyle) ve CO2 tasarrufuyla nasıl değer ürettiğini göstermesi gerekir.



Stratejik kapasite geliştirme bileşeninin hedefi Küresel Geleceğin Şehirleri Programı'nın diğer unsurlarına katkıda bulunmak, sürdürülebilir kentleşmeye yönelik engellerin ve kolaylaştırıcıların bazılarını ele almak ve programın uzun vadeli etkisini gerçekleştirmeye yardımcı olmaktır.

Cape Town
Güney Afrika



Önemli Çıkarımlar

- **Projelerin küçük başlayıp adım adım geliştirilmesi** ve projelerin ihtiyaçlara cevap vermesini sağlamak için son kullanıcıların sürece rehberlik etmesi gerekir.
- Hem vizyon hem de şehir çapındaki politikaların **izlenmesi ve uygulanması önemlidir**. Başka bir ifadeyle, ulaşmak istediğimiz hedefi tanımlarken, aynı anda politikayı yerinde gerçekleştirmek için gereken mekanizmaları da tanımlamak.
- Dijital altyapının erken planlanması, şehirlerin maliyetli iyileştirmeleri es geçmesini ve bunlardan kaçınmasını sağlar. Burada, **diğer şehirlerden öğrenme** ve kanıtlanmış teknolojileri geniş ölçekte uygulama fırsatı vardır.
- Uygulama ve sürdürülebilirlik temelde projenin finansmanına bağlıdır. Dolayısıyla şehirlerin, **projelerin finansmanına ve fonlanmasına ve bunun sürece en başından nasıl dahil edilebileceğine odaklanması gerekir**. Yeşil finansman potansiyeli, projenin tasarım aşamasında özellikle dikkat edilmesi gereken yeni bir alandır; gelecekteki potansiyeli ortaya çıkarmak için, ekonomik fırsatları en başından itibaren dahil etmemiz gerekir.
- Ortak zorluklarla ilgili tekerleği yeniden icat etme yaklaşımı konusunda **zaman ve paradan tasarruf sağlamada şehirler arası öğrenmenin** önemi.



İlave Bilgi Bağlantıları

Şehirlerin Yatırım Tesisleri, Şehirlerin Yatırım Tesisiyle Kentsel Gelişim Projeleri için Çağrı:
<https://citiesinvestmentfacility.org/submit-your-project/>

Afrika Kalkınma Bankası, Kent ve Belediye Kalkınma Fonu:
<https://www.afdb.org/en/topics-and-sectors/initiatives-partnerships/urban-and-municipal-development-fund>

IGC, Hızlı büyüyen şehirlerin finansmanı:
<https://www.theigc.org/wp-content/uploads/2017/06/IGCJ5506-Financing-fast-growing-cities-growth-brief-1706-WEB.pdf>

Çevrimiçi Kayıt Bağlantısı

Sunumların kopyaları ve 4. Oturumun bir kaydı Küresel Geleceğin Şehirleri internet sitesinin aşağıdaki adresinden bulunabilir:

4 Kasım 2021 - 4. Oturum | Küresel Geleceğin Şehirleri Programı

Cape Town
Güney Afrika



Program hakkında daha fazla bilgi için, lütfen adrian.malleson@riba.org adresinden Adrian Malleson ile irtibat kurun.

Birleşik Krallık Hükümeti'nin Refah Fonu ile desteklenen Küresel Geleceğin Şehirleri Programı, sürdürülebilir kentsel gelişimi desteklemenin yanı sıra kapsayıcı refah sağlayarak yüksek seviyelere ulaşan kentsel yoksulluk seviyesini azaltır.



Foreign, Commonwealth
& Development Office

UKBEAG

UK Built Environment Advisory Group

UN HABITAT
FOR A BETTER URBAN FUTURE