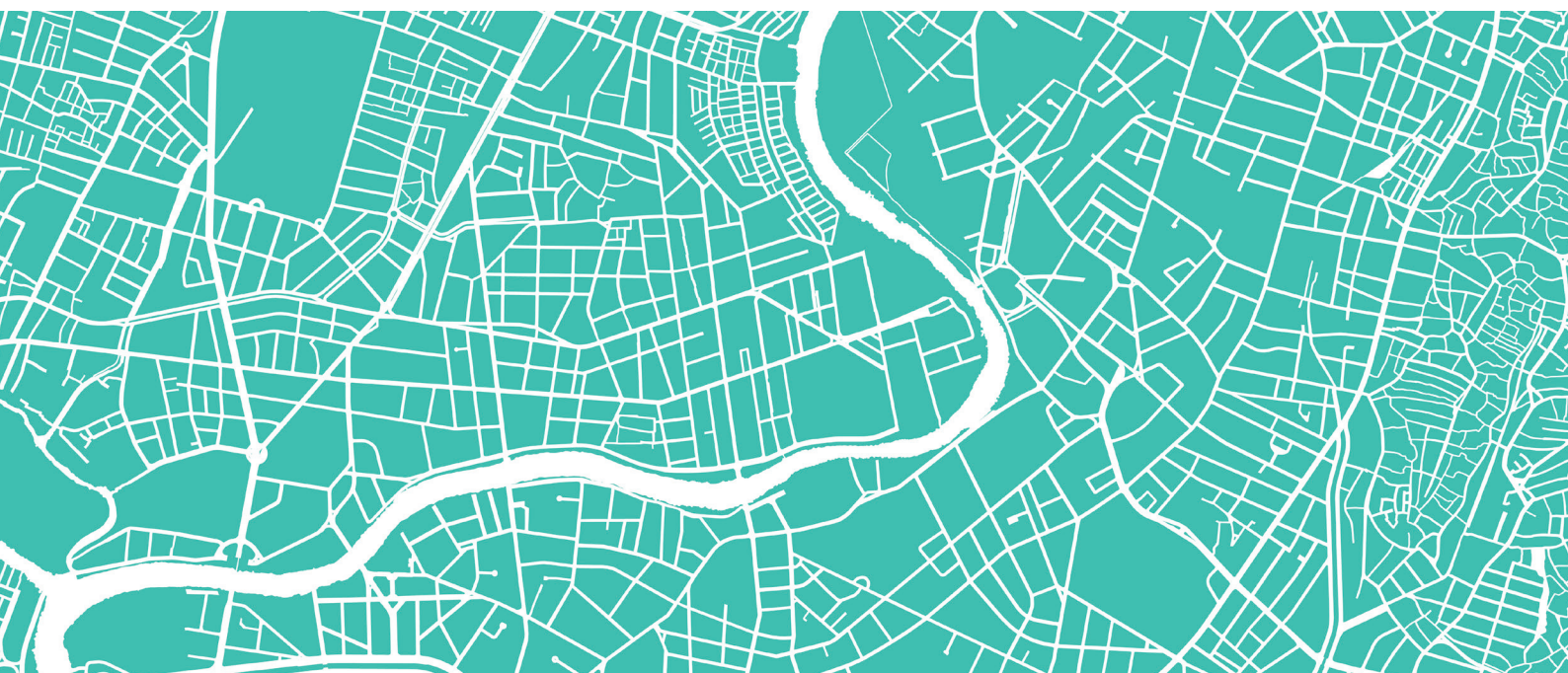




Foreign, Commonwealth
& Development Office



Trao đổi kiến thức giữa các thành phố

Báo cáo tổng quan

Phiên họp 4: Abeokuta, Thành phố New Clark, Durban và Cape Town

04/11/2021

UKBEAG
UK Built Environment Advisory Group

UN HABITAT
FOR A BETTER URBAN FUTURE

Nội dung

- 3 Giới thiệu
- 5 Đóng góp bởi
- 5 Các chuyên gia
- 6 Các vấn đề chính được thảo luận trong phiên họp
- 9 Những điểm trọng yếu của cuộc họp
- 10 Liên kết tới thông tin bổ sung



Giới thiệu

Chương trình Trao đổi kiến thức giữa các thành phố (C2CKE) là một phần của Hợp phần Phát triển Năng lực Chiến lược do Nhóm Cố vấn Xây dựng Môi trường của Vương quốc Anh (UKBEAG) phối hợp với UN Habitat thực hiện dưới sự hỗ trợ của Chương trình Các thành phố tương lai toàn cầu của FCDO.

Chương trình C2CKE được phát triển để đáp lại sự quan tâm về công trình ở các thành phố khác của những người trả lời cho Đánh giá Nhu cầu Năng lực đã ban hành hồi đầu năm. Chương trình bao gồm bốn sự kiện, mỗi sự kiện có bốn thành phố được chọn dựa trên mức độ quan tâm. Mục đích của chương trình là cho phép các thành phố chia sẻ kinh nghiệm của họ, học hỏi nhau, giúp xây dựng các mối quan hệ với nhau và thúc đẩy sự gắn bó giữa nhiều bên liên quan hơn.

Mỗi phiên họp được hỗ trợ bởi một loạt các Chuyên gia về vấn đề (SME), những người sử dụng kiến thức và chuyên môn của họ với tư cách là "những người bạn phản biện". Vai trò của các Chuyên gia về vấn đề là đưa những quan sát mang tính xây dựng vào các phần trình bày, giúp xác định các vấn đề có thể chưa được quan tâm đầy đủ, đề xuất các giải pháp cho những thách thức có thể đã được xác định và khám phá sự hợp lực giữa các dự án trong thành phố. Họ cũng sẽ tìm hiểu các liên kết tới các chủ đề đã tạo nên một phần của Chương trình Chuyên đề, đó là:

- 1 Lập kế hoạch tích hợp & toàn diện
- 2 Quản trị & hợp tác
- 3 Thiết kế dựa trên bằng chứng & sử dụng dữ liệu một cách có hiệu quả
- 4 Nguồn tài chính cho dự án & thu mua
- 5 Tiến hành & thực thi, giám sát & đánh giá
- 6 Lãnh đạo & quản lý thay đổi

Mục đích của tài liệu này là để ghi lại những đóng góp chính và những vấn đề chính đã được thảo luận.



Lập kế hoạch tích hợp hiệu quả hoạt động ở mọi quy mô (bao gồm quốc gia, khu vực, quận hạt và địa phương và cần phải mang tính toàn diện (tức là cần giải quyết nhu cầu của tất cả các bên liên quan, bao gồm các nhóm và cộng đồng dễ bị tổn thương và yếu thế). Để đạt được điều này, thường sẽ bao gồm việc cung cấp một loạt các hoạt động lập kế hoạch tham vấn và/hoặc có sự tham gia của người dân.

Durban
Nam Phi



Đóng góp bởi

Các thành phố sau đây đã trình bày các dự án của họ trong quá trình diễn ra Phiên họp 4 vào ngày 04/11/2021:

Abeokuta, Nigeria

Chính sách Giao thông Công cộng.

Trình bày bởi Gbenga Dairo

Ủy viên danh dự phụ trách Giao thông vận tải, Chính quyền Bang Ogun

Thành phố New Clark, Philippines

Thiết lập một đơn vị bền vững.

Trình bày bởi Ryan Galura

Trưởng nhóm Đặc nhiệm Bền vững, Cơ quan Chuyển đổi và Phát triển Cơ sở (BCDA)

Durban, Nam Phi

Tích hợp, thu thập và phân tích dữ liệu được cải thiện để tạo thuận lợi cho hành động hợp tác định cư không chính thức.

Trình bày bởi Sarah Watson

Cán bộ Hỗ trợ và Quan hệ công chúng, Đô thị eThekweni, Durban.

Cape Town, Nam Phi

Thực hiện chiến lược dữ liệu và nâng cao năng lực kinh tế.

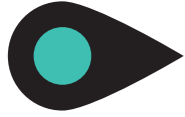
Trình bày bởi Paul Court

Trưởng nhóm Chuyên gia Kinh tế, Thành phố Cape Town.

Các chuyên gia

Các Chuyên gia về vấn đề sau đây đã đóng góp cho phiên họp:

- Bà Victoria Delbridge, Giám đốc Cities That Work, Trung tâm Tăng trưởng Quốc tế
- Bà Astrid Haas, Thành viên Hội đồng, Cities that Work, Trung tâm Tăng trưởng Quốc tế
- Ông Babati Mokgethi, Cán bộ Phát triển đô thị, Ngân hàng Phát triển Châu Phi
- Ông Nathan Pierce, Giám đốc Smart London, Chính quyền Thành phố London
- Ông Ryan Sequeira, Chuyên gia Giao thông, UN Habitat



Các vấn đề chính được thảo luận trong phiên họp

Sau bài thuyết trình ngắn từ mỗi thành phố là cuộc thảo luận giữa những người thuyết trình, các chuyên gia về vấn đề và khán giả.

Các điểm chính được đề cập trong phiên họp

Chuyển từ chiến lược sang **thực hiện và thực thi** là một trong những trở ngại chính được các thành phố nhấn mạnh trong suốt chương trình. Nó đòi hỏi phải vượt khỏi những hướng dẫn lý thuyết để tạo ra các Chỉ số đánh giá công việc (KPI) có thể đo lường và phù hợp bối cảnh cũng như các chính sách với một bộ luật được thông qua thật sự. Ví dụ, ở Abeokuta, một luật giao thông đã được xây dựng dựa trên các chính sách nhằm đặt ra các chức năng của Bộ mới (chỉ mới được thành lập cách đây 1,5 năm) - đây là điều mà các Bộ khác hiện không có và sẽ tạo điều kiện về tính liên tục và tính nhất quán của chính sách đối với các cơ quan hành chính. Tuy nhiên, các thành phố cũng cần phải suy nghĩ về khả năng thực thi các luật này hoặc đạt được sự tuân thủ tự nguyện.

Để bổ sung cho các mục tiêu và việc lập pháp, hành động thực tế cũng đòi hỏi **khả năng tài chính của dự án**. Điều này đòi hỏi phải vạch ra một hệ thống dự án khả thi về mặt kinh tế từ các chiến lược phản ánh các ưu tiên cũng như thực tế về ngân sách - để can thiệp ngay lập tức và lập kế hoạch chiến lược trung cũng như dài hạn. Thí điểm là một công cụ quan trọng có thể được sử dụng để chứng minh tính khả thi của các dự án này cũng như để **giám sát và đánh giá** xem luật pháp có khả thi hay không. Điều này cũng cho phép các bên liên quan giới hạn phạm vi và bắt đầu quy mô nhỏ - với các hệ thống mới sẽ được xây dựng từng bước, thay vì cố gắng đại tu hoàn chỉnh.

Các khoản tín chỉ carbon cũng được thảo luận như một cơ chế tài trợ chính có thể được coi là một phần của các dự án tập trung vào tính bền vững mới. Trong khi điều này vẫn chưa được thực hiện ở Philippines, thì cơ hội thử nghiệm hiếm có đã đến với Thành phố New Clark - với cơ sở đánh giá là sự giảm tắc nghẽn của Manila. Ví dụ, một dự án giao thông ở Delhi đang huy động được 3 triệu đô la Mỹ (và vẫn còn tăng lên) mỗi năm thông qua việc bán tín chỉ carbon. Ngoài chương trình Các Thành phố tương lai toàn cầu, Vương quốc Anh còn đang hỗ trợ chính phủ Philippines xây dựng một lộ trình tài chính bền vững với Bộ Tài chính và Ngân hàng Trung ương, hy vọng sẽ bắt đầu đưa ra các chính sách để hỗ trợ các chương trình tài trợ khí hậu đó.

Thiết kế dựa trên bằng chứng và việc sử dụng dữ liệu hiệu quả là chủ đề chính trong phần thứ hai của phiên họp. Tiêu chuẩn hóa hoặc tập trung hóa các chức năng dữ liệu, bao gồm việc tạo ra các nguyên tắc và giao thức dữ liệu dùng chung cho nhiều bên liên quan, được đánh dấu là những cách quan trọng để giảm chi phí và độ phức tạp của hệ thống cũng như khuyến khích chia sẻ dữ liệu. Ví dụ, trước khi có Hệ thống Quản lý thông tin các khu định cư không chính thức (ISIMS) ở Durban, mỗi bộ phận đều có nhóm GIS riêng và các phương pháp riêng để thu thập và quản lý dữ liệu. Điều này khiến công việc bị trùng lặp giữa các phòng ban (thường là do các nhà tư vấn đất đỏ) cũng như những khoảng trống trong dữ liệu và sự không nhất quán trong quy ước đặt tên giữa các nguồn dữ liệu khác nhau.

Abeokuta
Nigeria



Phiên họp nhấn mạnh tầm quan trọng của thiết kế lấy người dùng làm trung tâm và tập trung vào kết quả hơn là bản thân dữ liệu. Ở Durban, hồ sơ người dùng và các kết quả đầu ra cũng như trang tổng quan được tiêu chuẩn hóa đang được phát triển cho các lớp người dùng dữ liệu khác nhau tùy thuộc vào kỹ năng và mục tiêu của họ. Hơn nữa, phiên họp nhấn mạnh rằng nếu không có sự nhất trí rõ ràng về mục tiêu cuối cùng, giá trị của dữ liệu không thể được thực hiện - ở Durban, điều này liên quan đến tranh cãi về việc có chấp nhận các khu định cư không chính thức sẽ là một phần của thành phố trong một thời gian và tập trung vào việc nâng cấp, hoặc chỉ tập trung vào các công trình xây dựng nhà ở mới.

COVID-19 và vai trò của "khủng hoảng" trong việc tăng tốc sử dụng dữ liệu, cũng đã được thảo luận. Tại London, COVID-19 mang lại lợi ích khi mọi người sẵn sàng chia sẻ và sử dụng dữ liệu hơn với nhu cầu cấp thiết để ứng phó với một tình huống không xác định. Điều tương tự cũng đã xảy ra ở Cape Town, và theo một mức độ nào đó ở Durban.

Liên kết với cuộc thảo luận về đặt KPI và mục tiêu - dữ liệu có thể truy cập có thể giúp các thành phố **giám sát và thực thi**. Ngoài việc sử dụng dữ liệu, Cape Town cũng tập trung vào việc xây dựng năng lực phân tích kinh tế, trong số những người khác, cải thiện việc ra quyết định đối với các dự án chi tiêu vốn và hiểu rõ hơn về tác động của các chính sách và quyết định thiết lập thuế quan. Do bản chất công ích của các dự án, cần phải định lượng các lợi ích kinh tế rộng hơn so với chỉ là lợi ích tài chính. Phiên họp nhấn mạnh sự cần thiết phải tập trung vào lợi thế so sánh của thành phố và hợp tác với các nhà nghiên cứu hoặc chuyên gia bên ngoài khi thực hiện phân tích này.

Với dữ liệu và cơ sở hạ tầng công nghệ, giống như tất cả các khoản đầu tư lớn khác, việc trang bị thêm các hệ thống hiện có có thể rất tốn kém. Thay vào đó, các thành phố thiết lập các hệ thống này có thể khai thác cơ hội xây dựng theo công nghệ mới nhất, đã được chứng minh cho những cơ hội phát triển mới. Ví dụ, ở Thành phố New Clark, nơi được phát triển trên nền đất bỏ trống, có cơ hội tuyệt vời để bỏ qua một số công nghệ kém hiệu quả trong quá khứ. Ví dụ, về quản lý năng lượng, các hệ thống có thể được áp dụng để tối ưu hóa đầu vào và đầu ra năng lượng, vừa giảm chi phí năng lượng vừa đáp ứng các mục tiêu bền vững. Để tạo ra trường hợp tài trợ cho công nghệ này, các thành phố cần chỉ ra cách sử dụng các công nghệ này tạo ra giá trị thông qua việc tiết kiệm tiền (do tăng hiệu quả) và tiết kiệm CO2.



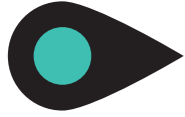
Mục tiêu của hợp phần phát triển năng lực chiến lược là bổ sung cho các yếu tố khác của Chương trình Các thành phố tương lai toàn cầu, xem xét một số rào cản và yếu tố thúc đẩy quá trình đô thị hóa bền vững cũng như giúp đạt được tác động lâu dài của chương trình.

Cape Town
Nam Phi



Những điểm trọng yếu của cuộc họp

- Các dự án cần bắt đầu với quy mô nhỏ và phát triển từng bước, với hướng dẫn quy trình kỹ càng cho người dùng cuối để đảm bảo dự án đáp ứng được nhu cầu.
- Cả tầm nhìn và việc giám sát cũng như **thực thi các chính sách trên toàn thành phố đều quan trọng**. Nói cách khác, hãy xác định mục tiêu mà chúng ta đang hướng tới, đồng thời với việc xác định các cơ chế để hiện thực hóa chính sách.
- Việc lập kế hoạch sớm về cơ sở hạ tầng kỹ thuật số cho phép các thành phố đi tắt đón đầu và tránh trang bị thêm tốn kém. Tại điểm này, có **cơ hội học hỏi từ các thành phố khác** và triển khai các công nghệ đã được chứng minh trên quy mô lớn.
- Việc thực hiện và tính bền vững phụ thuộc cơ bản vào tài chính của dự án. Do đó, các thành phố **cần phải tập trung vào nguồn vốn và tài trợ cho các dự án và làm thế nào để có thể xây dựng điều này ngay từ đầu**. Tiềm năng tài chính xanh là một lĩnh vực mới cần đặc biệt chú ý từ giai đoạn hình thành dự án - chúng ta phải xây dựng các cơ hội kinh tế ngay từ đầu để khai mở tiềm năng trong tương lai.
- Tầm quan trọng của **việc học tập giữa các thành phố về tiết kiệm thời gian và tiền bạc** khi gặp lại những thách thức đã chia sẻ.



Liên kết tới Thông tin bổ sung

Các cơ sở đầu tư thành phố, kêu gọi các dự án phát triển đô thị với cơ sở đầu tư thành phố:
<https://citiesinvestmentfacility.org/submit-your-project/>

Ngân hàng Phát triển Châu Phi, Quỹ Phát triển Đô thị và Thành phố:
<https://www.afdb.org/en/topics-and-sectors/initiatives-partnerships/urban-and-municipal-development-fund>

IGC, Tài trợ cho các thành phố đang phát triển nhanh:
<https://www.theigc.org/wp-content/uploads/2017/06/IGCJ5506-Financing-fast-growing-cities-growth-brief-1706-WEB.pdf>

Liên kết đến Bản ghi trực tuyến

Bạn có thể tìm thấy bản sao của các bài thuyết trình và bản ghi của Phiên họp 4 trên trang web Các thành phố tương lai toàn cầu tại:

Ngày 04 tháng 11 năm 2021 - Phiên họp 4 | Chương trình Thành phố tương lai toàn cầu



Để biết thêm thông tin về chương trình, vui lòng liên hệ
Adrian Malleson tại adrian.malleson@riba.org

Chương trình Thành phố tương lai toàn cầu thuộc Quỹ Thịnh vượng của Chính phủ Vương quốc Anh hỗ trợ phát triển đô thị bền vững, đồng thời đạt được sự thịnh vượng toàn diện và giảm mức độ nghèo đói cao ở đô thị.