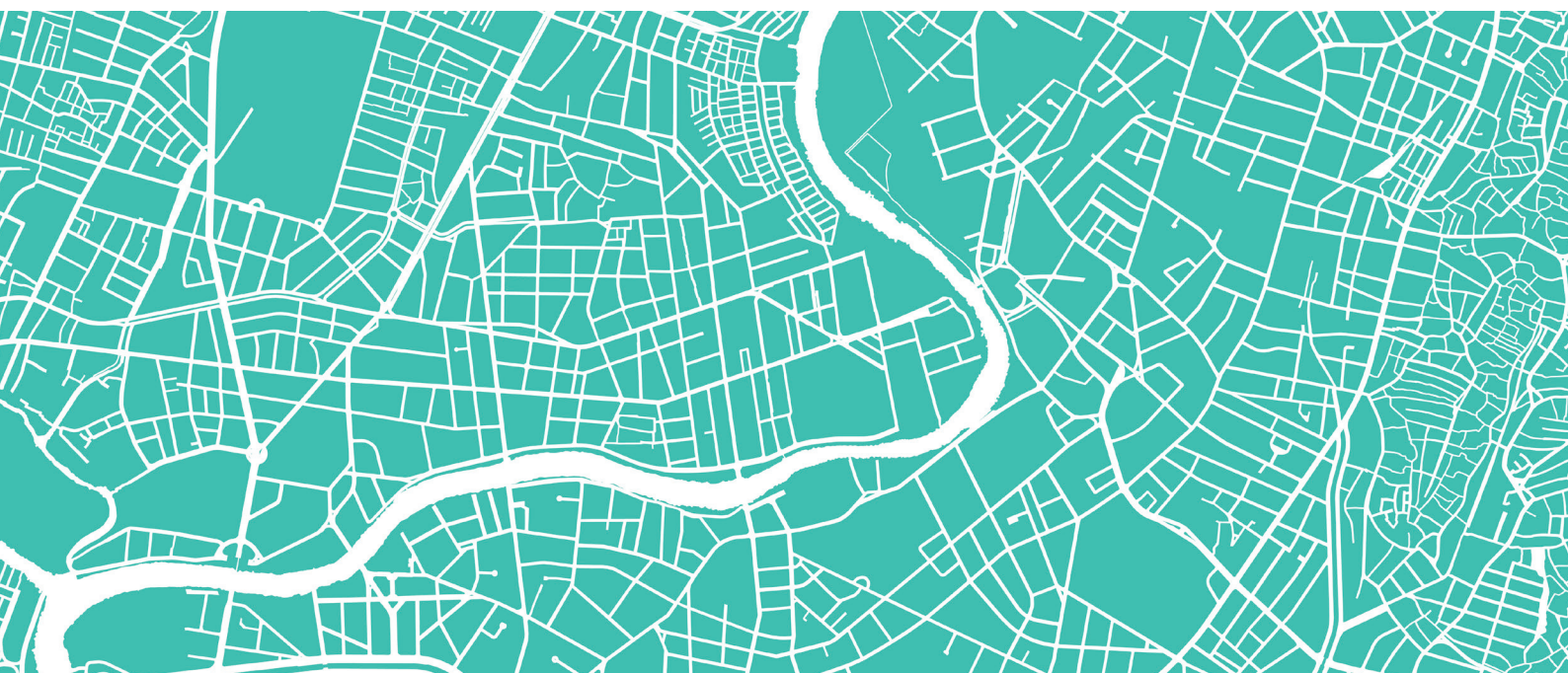




Foreign, Commonwealth
& Development Office



Sự kiện cấp quốc gia

Việt Nam

2/12/2021

UKBEAG
UK Built Environment Advisory Group

UN HABITAT
FOR A BETTER URBAN FUTURE



Giới thiệu

Sự kiện cấp quốc gia tại Việt Nam là một phần của Hợp phần Phát triển Năng lực Chiến lược do Nhóm Cố vấn Xây dựng Môi trường của Vương quốc Anh (UKBEAG) phối hợp với UN Habitat thực hiện dưới sự hỗ trợ của Chương trình Các thành phố tương lai toàn cầu của FCDO. Chương trình sự kiện cấp quốc gia được phát triển với sự hợp tác của FCDO, UN Habitat, Đối tác bàn Giao và các Bên liên quan của Thành phố và được thông tin bằng các kết quả của Đánh giá Nhu cầu Năng lực do các Bên liên quan của Thành phố thực hiện vào đầu năm.

Mục đích của sự kiện là tập hợp các đại diện từ chính quyền địa phương để xây dựng dựa trên đà phát triển của chương trình và rút kinh nghiệm của một loạt các chuyên gia về chủ đề để xem xét một số vấn đề cần giải quyết khi các dự án chuyển từ giai đoạn thiết kế sang thực hiện.

Sự kiện sẽ mở đầu với một loạt các bài thuyết trình ngắn từ các bên liên quan của thành phố để giúp thúc đẩy nhận thức rộng rãi hơn về các dự án và tầm quan trọng của chúng. Tiếp theo là hai phiên hội thảo dựa trên những phát hiện của Đánh giá Nhu cầu Năng lực đã được thực hiện vào đầu năm. Hội thảo đầu tiên sẽ xem xét điều cần thiết để chuyển từ dữ liệu sang hành động một cách hiệu quả trong khi hội thảo thứ hai sẽ dựa trên điều này để xem xét mỗi bên liên quan cần làm gì để đưa ra Quy hoạch đô thị tích hợp và toàn diện mang tính hiệu quả.

Sự kiện này được hỗ trợ bởi một loạt các Chuyên gia về vấn đề, những người đã mang kiến thức và chuyên môn của họ đến với hội thảo. Những đóng góp từ các Chuyên gia về vấn đề cũng được thông báo theo sáu chủ đề hình thành nên Chương trình Chuyên đề đã được bàn Giao vào đầu năm, đó là:

- 1 Lập kế hoạch tích hợp & toàn diện
- 2 Quản trị & hợp tác
- 3 Thiết kế dựa trên bằng chứng & sử dụng dữ liệu một cách có hiệu quả
- 4 Nguồn tài chính cho dự án & thu mua
- 5 Tiến hành & thực thi, giám sát & đánh giá
- 6 Lãnh đạo & quản lý thay đổi

Mục đích của tài liệu này là để tóm tắt những đóng góp chính và những vấn đề chính đã được thảo luận.

Nội dung

- 3 Giới thiệu
- 5 Tổng quan sự kiện
- 6 Những vấn đề chính được thảo luận
- 6 Những điểm trọng yếu của cuộc họp
- 7 Tiến về phía trước
- 9 Tham dự
- 10 Liên kết tới thông tin bổ sung



Lập kế hoạch tích hợp hiệu quả hoạt động ở mọi quy mô (bao gồm quốc gia, khu vực, quận hạt và địa phương và cần phải mang tính toàn diện (tức là cần giải quyết nhu cầu của tất cả các bên liên quan, bao gồm các nhóm và cộng đồng dễ bị tổn thương và yếu thế). Để đạt được điều này, thường sẽ bao gồm việc cung cấp một loạt các hoạt động lập kế hoạch tham vấn và/hoặc có sự tham gia của người dân.

Tổng quan sự kiện

Phần I, Lập khung & chia sẻ kiến thức

1.1 Chào mừng và giới thiệu

Peter Oborn từ UKBEAG sẽ chào mừng những người có mặt, mời họ giới thiệu và cung cấp thông tin tổng quan về sự kiện. Cố vấn Chiến lược Địa phương của UN Habitat, ông Phạm Thái Sơn đã đưa ra những nhận xét giới thiệu về bối cảnh địa phương.

1.2 Tổng quan dự án, Hệ thống bán vé thông minh

Ông Lê Hoàn, Phó Giám đốc Trung tâm Quản lý Giao thông công cộng TP. Hồ Chí Minh đã trình bày ngắn gọn về Phát triển hệ thống bán vé thông minh SMART tại TP. Hồ Chí Minh do Sở Giao thông Vận tải và Trung tâm Quản lý Giao thông công cộng chủ trì.

1.3 Tổng quan dự án, Hệ thống thông tin thoát nước được số hóa

Bà Phan Phạm Thanh Trang, Trưởng Phòng Nghiên cứu & Phát triển và Cộng đồng của Trung tâm Quản lý Hạ tầng (IMC) Thành phố Hồ Chí Minh đã có bài thuyết trình ngắn về Xây dựng bản kiểm kê số hóa hệ thống thoát nước ở Thành phố Hồ Chí Minh do Sở Xây dựng và Trung tâm Quản lý Hạ tầng chủ trì.

Phần II, Chuyển từ dữ liệu sang hành động

2.1 Bà **Victoria Delbridge**, Giám đốc Cities that Work, **Trung tâm Tăng trưởng Quốc tế** đã trình bày ngắn gọn về việc chuyển từ dữ liệu sang hành động.

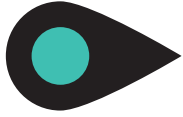
2.2 Ông **Ben Snaith**, Nhà nghiên cứu, **Viện Dữ liệu mở** đã trình bày về giá trị của dữ liệu mở.

2.3 Ông **Nathan Pierce**, Giám đốc **Smart London** và Giám đốc Chương trình **Sharing Cities**, **Chính quyền Thành phố London**, cũng đã đóng góp vào cuộc thảo luận.

Phần III, Tạo ra kế hoạch tích hợp và toàn diện mang tính hiệu quả

3.1 Ông **Jörn Peters**, Người lập kế hoạch chiến lược chính và Bà **Ei-Lyn Chia**, Nhà thiết kế đô thị chính, **Chính quyền Thành phố London** đã trình bày về quá trình hoạch định chiến lược toàn diện tại London

Một cuộc thảo luận đã diễn ra với những người tham gia theo từng nhóm hoặc bằng các bài thuyết trình, kết quả của chúng được tóm tắt ở các trang sau.



Những vấn đề chính được thảo luận

Sau đây là tóm tắt các vấn đề chính được thảo luận trong sự kiện cấp quốc gia tại Việt Nam của GFCP. Sự kiện này đã xem xét đến các biện pháp can thiệp tại Thành phố Hồ Chí Minh, trong bối cảnh đánh giá nhu cầu năng lực của họ. Trọng tâm là hai lĩnh vực. Thứ nhất, chuyển từ dữ liệu sang hành động để đưa ra quyết định tốt hơn, và thứ hai, lập kế hoạch tích hợp và toàn diện, cụ thể là để chia nhỏ các hàm trú ẩn liên và nội chính phủ.

Nhìn chung

Thành phố Hồ Chí Minh (TP. Hồ Chí Minh) là một trung tâm quan trọng ở Việt Nam và tầm quan trọng của nó ngày càng tăng. Dân số của thành phố đang tăng ở mức 3% hoặc tương đương 200.000 người mỗi năm. Mặc dù chiếm chưa đến 10% dân số Việt Nam trong ranh giới thành phố trực thuộc trung ương, nhưng thành phố này là một trung tâm kinh tế cung cấp 20% GDP của cả nước và 30% doanh thu của chính phủ.

Các can thiệp của GFCP là Hệ thống bán vé thông minh (STS) cho một số tuyến Giao thông công cộng của Thành phố Hồ Chí Minh và Hệ thống quản lý tích hợp (IMS) cho Hệ thống thoát nước GIS (Hệ thống thông tin địa lý). Hệ thống đầu tiên phản ánh phản ứng của thành phố đối với sự phát triển của thành phố, mong muốn kết nối người dân, doanh nghiệp và thị trường của thành phố. Hệ thống thứ hai phản ánh thành phố muốn làm điều này theo cách bền vững và để có đủ khả năng chống chịu, chống lại các cú sốc trong tương lai và các tác động khí hậu khắc nghiệt.

Các trọng tâm ngắn hạn hiện tại đối với STS bao gồm việc hoàn thiện chiến lược tham gia của cộng đồng cũng như phát triển kế hoạch nâng cao năng lực để tạo điều kiện thuận lợi cho việc thực hiện. Tương tự như vậy, có nhiều công việc đang được tiến hành về các thiết lập thể chế và các mô hình tài chính để thực hiện STS. Với IMS về Hệ thống thoát nước GIS, các trọng tâm ngắn hạn bao gồm phát triển chiến lược dài hạn cho Hệ thống thoát nước GIS, chiến lược tích hợp GIS với tầm nhìn 2050 của thành phố cũng như phát triển các mô hình lũ lụt ở các khu vực lưu vực được chọn.

Các biện pháp can thiệp đã được phát triển trong một môi trường thể chế đường như cung cấp phạm vi phối hợp và cộng tác liên bộ phận mạnh mẽ hơn. Hiện tại, thành phố Hồ Chí Minh dường như đang có nhiều quy hoạch khác nhau dưới các cơ quan và ban ngành khác nhau. Không có quy hoạch thành phố thống nhất, duy nhất. Đôi khi, dữ liệu bị phân mảnh, với các nguồn chính thức không phải lúc nào cũng được bổ sung bởi các nguồn bên ngoài đáng tin cậy. Điều này đã hạn chế tính ứng dụng của dữ liệu. Những yếu tố này có nguy cơ cản trở việc thực hiện và tiến độ.

Những điểm trọng yếu của cuộc họp

- Nói chung, việc tích hợp cung cấp dịch vụ tại TP.HCM, một **tầm nhìn bao quát** cho TP. Hồ Chí Minh sẽ giúp họ hưởng lợi từ một sự liên kết chặt chẽ hơn. Hiện tại, các lĩnh vực chính sách quan trọng như nhà ở và biến đổi khí hậu đang có các kế hoạch khác nhau dưới các thể chế khác nhau. Dường như không có quy hoạch thành phố thống nhất, duy nhất và điều này có thể dẫn đến các lĩnh vực quản lý thành phố khác nhau hoạt động theo các hướng khác nhau. Điều này trái ngược với các thành phố khác, chẳng hạn như London, sự phát triển của nó được hướng dẫn bởi Quy hoạch London, đề ra chiến lược dài hạn cho thành phố. Việc không có tầm nhìn như vậy có thể hạn chế hiệu quả của các dịch vụ công.
- Lợi ích kinh tế của việc chia sẻ dữ liệu tốt hơn hoặc dữ liệu mở là rất đáng kể.** Mặc dù các tiêu chuẩn liên kết với dữ liệu là cần thiết, nhưng chúng vẫn chưa đủ. Thành phố Hồ Chí Minh sẽ được hưởng lợi từ việc phát triển chiến lược dữ liệu của riêng mình, một chiến lược dành riêng cho thành phố. Điều này sẽ bao gồm việc tạo và tối ưu hóa các tập dữ liệu và việc sử dụng dữ liệu của riêng nó. Nói chung, cần có dữ liệu được cập nhật thường xuyên để có thể cung cấp thông tin cho việc ra quyết định. Với việc cung cấp dữ liệu tốt hơn, như thể hiện rõ ràng với Hội đồng London, việc thực hiện và giám sát các biện pháp can thiệp có thể xảy ra. Một lĩnh vực được thảo luận và mong muốn đó chính là sử dụng dữ liệu hoạt động để phát triển các lịch trình dịch vụ phù hợp để bổ sung cho STS.

Thành phố Hồ Chí Minh
Việt Nam



- IMT cho GIS, và tiềm năng của nó để thông báo các biện pháp can thiệp khi lũ lụt xảy ra trong thành phố sẽ là **một cơ hội để thu hút sự tham gia và tích hợp hoạt động của các phòng ban**. Với một hệ thống đã được phối hợp, các nhà hoạch định chính sách có thể dự đoán và tính toán các tác động lan tỏa đến các vùng lân cận hoặc các khu vực bên ngoài nhiệm vụ điển hình của họ.

Tiến về phía trước

- Các đối tác ghi nhận mong muốn **tận dụng cơ hội làm việc với các đối tác quốc tế**. Nhưng đối với điều này, việc lựa chọn loại tư vấn nước ngoài phù hợp là rất quan trọng, vì nhiều đơn vị tư vấn sẽ không hiểu bối cảnh địa phương. Tương tự, các thông số kỹ thuật quốc tế đa dạng (và thường còn tương phản với Việt Nam) dẫn đến khó điều chỉnh các tác nhân phát triển, trong trường hợp này là đặc biệt đối với hệ thống bán vé thông minh.
- Các đối tác bày tỏ quan tâm đến việc sử dụng tập dữ liệu GIS làm **nền tảng tích hợp** cho các nguồn dữ liệu khác.
- Đóng góp từ các chuyên gia về vấn đề này cho thấy rằng các can thiệp hiện tại và tương lai có thể được hưởng lợi từ việc **chuyển từ khái niệm thành phố thông minh sang khái niệm thành phố mở**, chú trọng sử dụng và chia sẻ dữ liệu để giải quyết các vấn đề hiện có.
- Sự can thiệp **cũng có thể được hưởng lợi từ việc phân tích lợi ích chi phí về tác động kinh tế và tiền tệ của việc chia sẻ dữ liệu**. Ví dụ: sáng kiến dữ liệu mở Transport for London, mặc dù đã được đưa ra cách đây 1 năm nhưng đã có tác động lớn về tiền tệ với hơn mức hiệu quả chi phí cao và đã tiết kiệm được 130 triệu bảng Anh.¹ Trong nhiều trường hợp ở thành thị, chi phí không mở dữ liệu còn đắt hơn nhiều so với chi phí mở dữ liệu.
- Tất cả các bên liên quan can thiệp đều mong muốn **chất lượng dữ liệu được nâng cao và sự hợp tác giữa các tổ chức được tăng lên nhiều hơn**. Ví dụ, vì lũ lụt không theo ranh giới hành chính hoặc ranh giới bộ phận, nên nó có khả năng giúp phá vỡ các hàm chứa nội bộ và liên chính phủ. Tương tự, chất lượng dữ liệu có thể hỗ trợ việc thu hút sự tham gia của khu vực tư nhân.
- Các can thiệp trong tương lai nên chú ý đến **những ai đã không được bao gồm trong mẫu khi chuyển dữ liệu sang hành động**. Sẽ có những nhóm vô hình và sẽ có những nhóm bị thiếu. Ghi nhận tiếng nói của ai đã không được lắng nghe - thông qua dữ liệu - và làm thế nào để giải thích điều này là một vai trò tiềm năng của công dân. Điều này đặc biệt quan trọng nếu các nhà hoạch định chính sách muốn đưa ra kế hoạch tích hợp và toàn diện một cách hiệu quả. Điều này đặc biệt quan trọng đối với STS của TP.HCM, đặc biệt xem xét mức độ hạn chế của hệ thống Giao thông công cộng về số lượng vận chuyển.

¹ Snaith, B. (2021). *Open Cities*. Viện Dữ liệu mở. Bài thuyết trình về nâng cao năng lực của GFCP Việt Nam



Mục tiêu của hợp phần phát triển năng lực chiến lược là bổ sung cho các yếu tố khác của Chương trình Các thành phố tương lai toàn cầu, xem xét một số rào cản và yếu tố thúc đẩy quá trình đô thị hóa bền vững cũng như giúp đạt được tác động lâu dài của chương trình.

Tham dự

Nhiều bên liên quan

Sở Giao thông Vận tải TP. Hồ Chí Minh/ Trung tâm Quản lý Giao thông công cộng

Sở Xây dựng TP. Hồ Chí Minh/ Trung tâm Quản lý Hạ tầng

Sở Quy hoạch và Kiến trúc TP. Hồ Chí Minh

MAUR/ TCIP/ DIC/ DOST

UICI/ DOST/ DOP

Các chuyên gia

Trung tâm Tăng trưởng Quốc tế

Viện Dữ liệu mở

Hội đồng London, Nhóm Quy hoạch Trung tâm (GLA)

Smart London



Liên kết tới thông tin bổ sung

Bạn có thể truy cập các bản sao của các bài thuyết trình được cung cấp trong sự kiện bằng cách nhấp vào liên kết sau:

<https://tinyurl.com/2p938dea>

Chúng tôi đưa vào bên dưới một loạt các liên kết mà chúng tôi hy vọng các Bên liên quan của Thành phố có thể thấy hữu ích:

Cải cách giao thông đô thị dựa theo dữ liệu: <https://www.globalfuturecities.org/sites/default/files/2020-08/Data-oriented-urban-transport-reform-FINAL-Jan2019.pdf>

Dữ liệu để ra quyết định trong cuộc khủng hoảng COVID-19:

<https://www.theigc.org/blog/data-for-decision-making-in-the-covid-19-crisis/>

Sáng kiến dữ liệu đô thị:

<https://www.theigc.org/blog/urban-data-innovations-three-cities-showing-their-smarts/>

Quản lý đô thị, Bài học dữ liệu từ Amman:

<https://www.theigc.org/multimedia/video-urban-management-data-lessons-from-amman/>

Tạo hệ thống dữ liệu thành công: Bài học dữ liệu từ Cape Town:

<https://www.theigc.org/multimedia/creating-successful-data-systems-data-lessons-from-cape-town/>

Xây dựng khả năng chống chịu cho thành phố, Bài học dữ liệu từ Cape Town:

<https://www.theigc.org/multimedia/building-city-resilience-data-lessons-from-cape-town/>

Làm cho các thành phố của chúng ta trở nên "mở":

<https://theodi.org/project/open-cities/>

Tận dụng dữ liệu tốt hơn trong thành phố của bạn:

<https://theodi.org/article/data-enabled-cities/>

Trở nên mở hơn, tầm nhìn từ bốn thành phố Châu Âu:

<https://theodi.org/article/becoming-more-open-the-view-from-four-european-cities-report/>

Một điều lệ công nghệ mới gần đây cho London:

<https://www.london.gov.uk/publications/emerging-technology-charter-london>

Được thiết kế để thành công, Xây dựng môi trường tạm điều kiện để cho các thành phố phát triển nhanh chóng: <https://www.theigc.org/publication/designed-to-succeed-building-authorising-environments-for-fastgrowing-cities/>

Kho dữ liệu London:

<https://data.london.gov.uk/>

Quy hoạch London:

<https://www.london.gov.uk/what-we-do/planning/london-plan>



Để biết thêm thông tin về chương trình, vui lòng liên hệ
Adrian Malleson tại adrian.malleson@riba.org

Chương trình Thành phố tương lai toàn cầu thuộc Quỹ Thịnh vượng của Chính phủ Vương quốc Anh hỗ trợ phát triển đô thị bền vững, đồng thời đạt được sự thịnh vượng toàn diện và giảm mức độ nghèo đói cao ở đô thị.