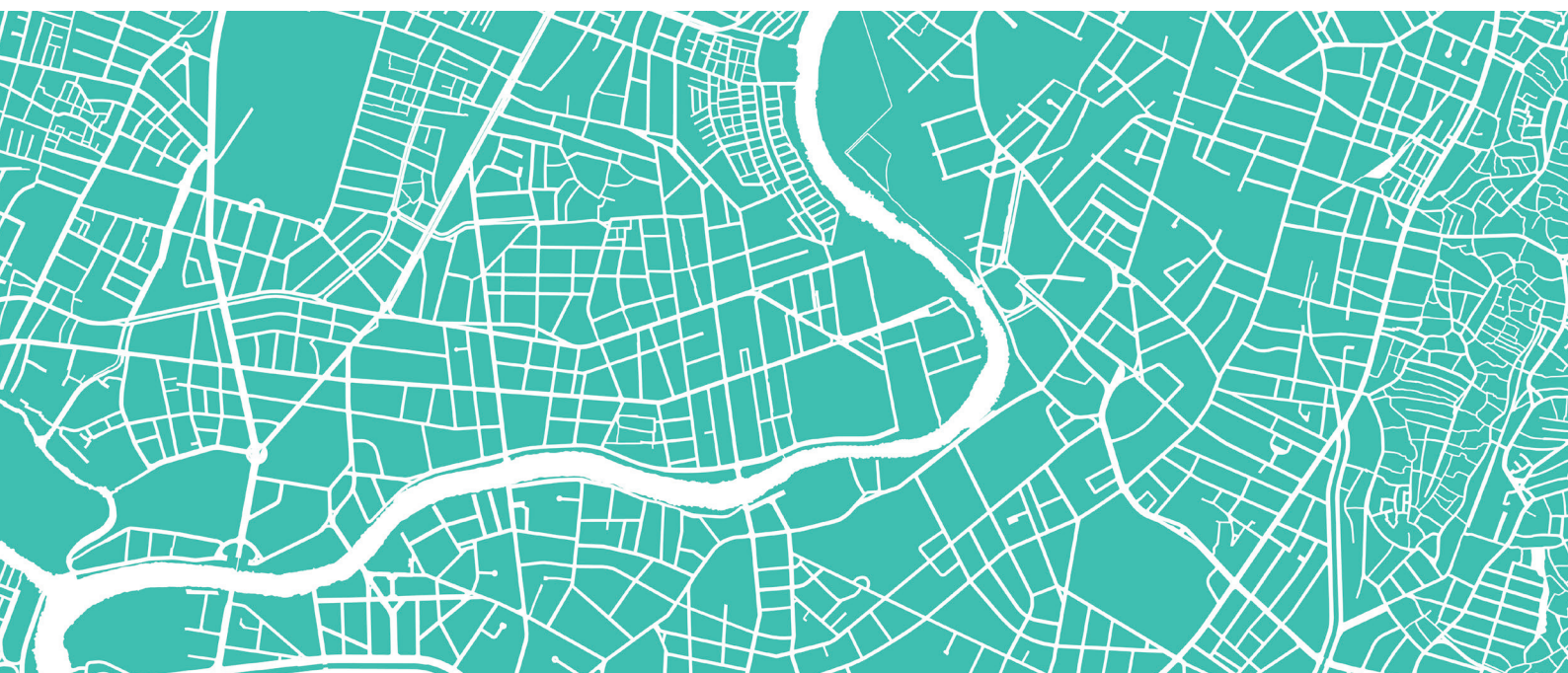




Foreign, Commonwealth
& Development Office



UKBEAG: การพัฒนาขีดความสามารถเชิงกลยุทธ์

รายงานเกี่ยวกับส่วนประกอบด้านการพัฒนาขีดความสามารถเชิงกลยุทธ์ที่นำเสนอในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของ
Global Future Cities Programme

เมษายน 2022

สารบัญ

- | | |
|----|--|
| 3 | UK Built Environment Advisory Group |
| 3 | FCDO Global Future Cities Programme |
| 3 | ส่วนประกอบด้านการพัฒนาขีดความสามารถในเชิงกลยุทธ์ |
| 5 | การเตรียมการและการกำหนดแผนงาน |
| 5 | ช่วงการพัฒนาเชิงกลยุทธ์ |
| 6 | ช่วงการปรับเปลี่ยน |
| 7 | ช่วงดำเนินการ |
| 7 | การแลกเปลี่ยนความรู้จากเมืองสู่เมือง |
| 8 | กิจกรรมระดับประเทศ |
| 9 | Leadership Forums |
| 9 | การจัดการองค์ความรู้ |
| 10 | ความคิดเห็นจากผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในเขตพื้นที่เมือง |
| 10 | การเข้าร่วมในภาพรวม |
| 10 | โอกาสในการมีส่วนร่วมในอนาคต |

ข้อมูลสรุปจาก ฝ่ายบริหาร

ข้อมูลสรุปนี้ระบุภาพรวมเกี่ยวกับส่วนประกอบในการพัฒนาขีดความสามารถเชิงกลยุทธ์ที่นำเสนอโดย UK Built Environment Advisory Group (UKBEAG) โดยความร่วมมือกับ Global Future Cities Programme (GFCP) ภายใต้ UK Foreign, Commonwealth & Development Office (FCDO)

UK Built Environment Advisory Group

โครงการนี้เปิดตัวขึ้นระหว่างการประชุมสหประชาชาติในประเด็นเกี่ยวกับการพัฒนาด้านการเคหะและการพัฒนาเขตเมืองอย่างยั่งยืนหรือโครงการ Habitat III เมื่อปี 2016 โดย UKBEAG เป็นแผนความร่วมมือระหว่าง Royal Institute of British Architects, Royal Town Planning Institute, Institution of Structural Engineers และ Landscape Institute เป้าหมายคือเพื่อพัฒนาความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับการพัฒนาองค์ประกอบแวดล้อมโดยมนุษย์เพื่อให้ภาครัฐองค์กรชุมชนและพันธมิตรในเครือข่ายการพัฒนาสามารถเข้าถึงองค์ความรู้และจัดการกับความท้าทายต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศและการเติบโตอย่างรวดเร็วของสังคมเมือง

FCDO Global Future Cities Programme

FCDO Global Future Cities Programme เป็นผลมาจากแผนงาน UK National Security Strategy and Strategic Defence and Security Review 2015 ซึ่งให้ความสำคัญเกี่ยวกับประเด็นการเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศและการเติบโตอย่างรวดเร็วของชุมชนเมืองซึ่งเป็นปัจจัยขับเคลื่อนที่สำคัญประการหนึ่งที่ทำให้เกิดความไม่แน่นอนขึ้น GFCP ให้การสนับสนุนโครงการด้านเทคนิคต่าง ๆ ถึง 30 โครงการที่เกี่ยวข้องด้านการขนส่ง การวางแผนพื้นที่เมือง และการปรับเปลี่ยนในเมือง 19 แห่งในสิบประเทศกลุ่มที่มีรายได้ต่ำถึงปานกลางในอเมริกาใต้ แอฟริกาใต้ เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ แผนงานนี้แบ่งออกเป็นสามช่วง ประกอบไปด้วยช่วงการพัฒนาเชิงกลยุทธ์ (การเตรียมการและการกำหนดนิยามโครงการ) ช่วงการปรับเปลี่ยน (การจัดหา) และช่วงดำเนินการ (การนำส่งผลงาน)

ส่วนประกอบด้านการพัฒนาขีดความสามารถในเชิงกลยุทธ์

โดยความร่วมมืออย่างใกล้ชิดกับ UN-Habitat ทาง UKBEAG จึงได้รับมอบหมายให้กำหนดส่วนประกอบด้านการพัฒนาขีดความสามารถเชิงกลยุทธ์สำหรับแผนงานนี้ขึ้น เป้าหมายคือเพื่อประสานงานในด้านต่าง ๆ ในการ:

- ลดอุปสรรคและเสริมปัจจัยขับเคลื่อนต่าง ๆ ในการดำเนินการ
- ยกระดับผลกระทบจากการแทรกแซงและความยั่งยืนที่จะเกิดขึ้นในระยะยาว
- เพิ่มศักยภาพการเรียนรู้ร่วมกัน ทั้งภายในโครงการและในวงกว้าง
- ส่งเสริมศักยภาพในการทำซ้ำและขยายขนาดโครงสร้างการดำเนินการภายในประเทศที่เกี่ยวข้องหรือในวงกว้าง
- ส่งเสริมการมีส่วนร่วมและแสดงให้เห็นถึงการบูรณาการกับเป้าหมาย 2030 UN Sustainable Development Goals (SDGs) และ New Urban Agenda
- สร้างความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจที่เป็นประโยชน์ต่อกันระหว่างผู้ปฏิบัติงานของ UK และเมืองที่ดำเนินโครงการทั้งในด้านสถาปัตยกรรมและการวางผังเมืองซึ่ง UK มีความเชี่ยวชาญเป็นอย่างยิ่ง



การดำเนินงานวางแผนแบบบูรณาการอย่างมีประสิทธิภาพในทุกระดับชั้น (ได้แก่ ระดับชาติ ภูมิภาค เขต และท้องถิ่น) และจำเป็นต้องให้โอกาสที่เท่าเทียม (นั่นคือ การวางแผนควรจะใส่ใจกับความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม รวมทั้งกลุ่มคนและชุมชนเปราะบางและชายขอบ) เพื่อให้บรรลุผลตามแผน โดยปกติแล้วต้องมีการจัดเตรียมกิจกรรมการวางแผนการให้คำปรึกษาต่าง ๆ และ/หรือการมีส่วนร่วม

การเตรียมการและการกำหนดแผนงาน

ส่วนประกอบด้านการพัฒนาขีดความสามารถในเชิงกลยุทธ์นี้กำหนดขึ้นเพื่อตอบสนองความต้องการในเขตพื้นที่เมืองแต่ละแห่ง พร้อม ๆ กับการส่งเสริมสวัสดิภาพผ่านทาง UN-Habitat ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับ Global Goals และแผนการพัฒนาขีดความสามารถตามโครงการที่ดำเนินการโดยพันธมิตรที่เกี่ยวข้อง ส่วนประกอบด้านการพัฒนาขีดความสามารถในเชิงกลยุทธ์นี้มีหลักการที่สำคัญอยู่สี่ข้อภายใต้แนวทางขององค์กรเพื่อความร่วมมือทางด้านเศรษฐกิจและการพัฒนา (OECD) เพื่อพัฒนาขีดความสามารถต่าง ๆ¹ ได้แก่:

- การเข้าใจบริบทของประเทศและเขตพื้นที่เมือง
- การพิจารณาและการสนับสนุนการเปลี่ยนแปลงจากภายในเมืองเอง
- การให้ความช่วยเหลือและการสนับสนุน
- การเรียนรู้จากประสบการณ์และการแบ่งปันบทเรียนที่ได้

UKBEAG ยังเน้นย้ำประเด็นการพัฒนาขีดความสามารถสามระดับภายใต้แนวทางของ OECD ได้แก่ การส่งเสริมสภาพแวดล้อม การพัฒนาโครงสร้างและการพัฒนาบุคคล

ช่วงการพัฒนาเชิงกลยุทธ์

ระหว่างช่วงการพัฒนาเชิงกลยุทธ์ UKBEAG มีการเยี่ยมชมเมืองในหลายโอกาสเพื่อช่วยในการ:

- เข้าใจบริบทที่จะต้องมีการแทรกแซงตามข้อเสนอ
- เข้าใจปัจจัยสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมและ/หรือเป็นอุปสรรคในการนำเสนอผลลัพธ์
- พัฒนาความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในเมืองและช่วยในการกำหนดเงื่อนไขด้านการพัฒนาขีดความสามารถ
- ประเมินขีดความสามารถทางวิชาชีพ การเติบโตของตลาดและความพร้อมในการแทรกแซงตามข้อเสนอ ภายในเขตพื้นที่เมืองเป้าหมาย

การดำเนินงานของ UKBEAG ได้รับการสนับสนุนโดย UN-Habitat ซึ่งรับหน้าที่ประเมินการดำเนินการในภาพรวม รวมทั้งโดยผู้ร่วมงานจาก International Growth Centre ซึ่งรับหน้าที่ประเมินบริบทด้านการเงินและเงื่อนไขทางกฎหมายภายในเขตพื้นที่เมือง ผลการศึกษาเหล่านี้ถูกรวบรวมไว้เป็นชุดรายงาน City Context Reports and Technical Viability Assessments เพื่อให้ทราบขอบเขตและกรอบการอ้างอิงโครงการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

ระหว่างดำเนินโครงการจนถึงช่วงท้ายของการพัฒนาเชิงกลยุทธ์ UKBEAG ได้จัดสัปดาห์ Transition Training and Dialogue ขึ้นที่กรุงลอนดอน โดยมีผู้เข้าร่วมงานเป็นกลุ่มผู้บริหารฯ ในเขตเมืองระดับสูงกว่า 40 ราย กิจกรรมฝึกอบรมและการพูดคุยนี้ได้รับการสนับสนุนโดยคณะทำงานมากมายที่ประกอบไปด้วยผู้เชี่ยวชาญเพื่อช่วยเหลือในการพัฒนาความเข้าใจและความพร้อมของผู้บริหารงานเหล่านี้และสร้างเครือข่ายการทำงานร่วมกันผ่านการแบ่งปันองค์ความรู้ การเยี่ยมชมพื้นที่และการจัดกิจกรรมทางสังคมต่าง ๆ

¹ OECD (2006) ความท้าทายของการพัฒนาขีดความสามารถ การทำงานเพื่อมุ่งสู่แนวทางที่มีประสิทธิภาพ โปรดดูข้อมูลที่ https://read.oecd-ilibrary.org/economics/the-challenge-of-capacity-development_oecd_papers-v6-art2-en#page1 (เข้าถึงแล้วเมื่อ 25 มีนาคม 2022)

ช่วงการปรับเปลี่ยน

ระหว่างช่วงการปรับเปลี่ยน FCDO จะรับหน้าที่ด้านการจัดหาเพื่อคัดเลือกและมอบหมายงานให้แก่พันธมิตรดำเนินงานต่าง ๆ โดย UKBEAG จะจัดทำข้อเสนอต่าง ๆ ในการนำส่งผลงานตามแผนการพัฒนาขีดความสามารถเชิงกลยุทธ์ ความร่วมมือที่มีขึ้นก่อนหน้านี้กับเมืองเป้าหมาย 19 แห่งทำให้ในช่วงแรก UKBEAG พบประเด็นที่สำคัญห้าประการที่เป็นความท้าทายในปัจจุบันสำหรับเมืองแต่ละแห่งในแผนงานนี้ไม่ระดับใดก็ระดับหนึ่ง เช่น

1. การวางแผนอย่างบูรณาการและอย่างครอบคลุม
2. การกำกับดูแลและการประสานงาน
3. การออกแบบโดยอ้างอิงจากหลักฐานเชิงประจักษ์และการใช้ข้อมูลอย่างมีประสิทธิภาพ
4. การจัดสรรงบประมาณและการจัดซื้อจัดจ้างภายใต้โครงการ
5. การดำเนินการและการบังคับใช้ การตรวจสอบและการประเมินผล

เพื่อยืนยันความเหมาะสมของวัตถุประสงค์ที่สำคัญทั้งห้าข้อนี้ UKBEAG จึงได้มีการสัมภาษณ์ที่ปรึกษาเชิงกลยุทธ์ในพื้นที่ของ UN-Habitat ผู้บริหารโครงการ FCDO และพันธมิตรในเครือข่ายขึ้น นอกจากนี้ UKBEAG ยังได้จัดทำแผนการประเมินความต้องการเชิงขีดความสามารถผ่านระบบออนไลน์ขึ้นกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในเขตพื้นที่เมือง หลังจากได้ ข้อมูลแล้ว UKBEAG จึงมีการจัดทำแผนดำเนินการที่ประกอบไปด้วยองค์ประกอบต่อไปนี้

- **แผนงานแยกเป็นธำม** ผ่านระบบออนไลน์ที่มีเป้าหมายเพื่อแบ่งปันแนวทางที่มีประสิทธิภาพเกี่ยวกับองค์ประกอบที่สำคัญทั้งห้าข้อ
- **โครงการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ระหว่างเมือง** ผ่านระบบออนไลน์ เพื่อแชร์องค์ความรู้ระหว่าง เมืองต่าง ๆ ในโครงการ
- **โครงการระดับประเทศ** แบบเป็นส่วนตัว โดยมีเป้าหมายเพื่อให้โครงการ มีความเจาะจงกับความต้องการภายในประเทศที่เกี่ยวข้องโดยเฉพาะ
- **กิจกรรมระดับภูมิภาค** แบบเป็นส่วนตัวสองกิจกรรม เพื่อประสานความร่วมมือระหว่างผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเข้าด้วยกัน ในการผลักดันโครงการไปสู่ขั้นตอนต่อไป

UKBEAG ได้รับการสนับสนุนในช่วงการดำเนินการนี้โดย University of Cambridge Institute for Sustainability Leadership เพื่อช่วยในการพัฒนาวิธีการและแนวทางในการให้ความรู้ ไม่นานหลังจากที่ UKBEAG ให้ความตกลงในโครงการที่เสนอ สถานการณ์แพร่ระบาดของ Covid-19 ก็แพร่กระจายไปทั่วโลก ผลกระทบในทางกายภาพและในทางเศรษฐกิจของการแพร่ระบาดครั้งนี้ทำให้ต้องมีการปรับลดงบประมาณและต้องมีการยกเลิกกิจกรรมแบบเป็นส่วนตัวที่วางแผนไว้ทั้งหมด การรัฐประหารในเมียนมาร์ในเดือนกุมภาพันธ์ 2021 ทำให้เมียนมาร์ไม่ได้เป็นเครือข่ายความร่วมมือของการพัฒนาขีดความสามารถเชิงกลยุทธ์อีกต่อไป

เบโลโอรีซอนซี
บราซิล



ช่วงดำเนินการ

แผนงานภายใต้ธำมหรือรูปแบบที่กำหนด

แผนงานภายใต้ธำมหรือรูปแบบที่กำหนดที่เปิดตัวเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2021 และสิ้นสุดในวันที่ 11 มีนาคม 2021 ประกอบไปด้วยกิจกรรมออนไลน์เจ็ดกิจกรรมโดยกลุ่มผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางที่หลากหลาย โดยเน้นหนักที่องค์ประกอบสำคัญทั้งห้าประการ กิจกรรมเหล่านี้เริ่มต้นและปิดท้ายด้วยข้อมูลที่เป็นโยบายจึนจาก Sir Paul Collier CBE จาก International Growth Centre และนายกเทศมนตรี Marvin Rees จากสภาเมืองบริสตอล กิจกรรมเหล่านี้สิ้นสุดด้วยการพิจารณาบทวนเกี่ยวกับความสำคัญของการสื่อสาร ความร่วมมือ การกำหนดโครงสร้างและพัฒนาพฤติกรรม

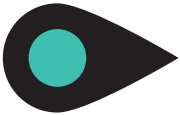
หนึ่งในผลงานที่เกิดขึ้นจากแผนงานภายใต้ธำมและรูปแบบที่กำหนดคือการตระหนักถึงความสำคัญของ “ความเป็นผู้นำและการจัดการการเปลี่ยนแปลง” ที่เป็นประเด็นชีวิตที่สำคัญและมีการพัฒนาต่อออกมาเป็นองค์ประกอบที่หกในเวลาต่อมา

การแลกเปลี่ยนความรู้จากเมืองสู่เมือง

โครงการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ระหว่างเมืองประกอบไปด้วยกิจกรรมออนไลน์สี่กิจกรรมระหว่างวันที่ 5 สิงหาคมถึง 4 พฤศจิกายน 2021 เป้าหมายของกิจกรรมเหล่านี้คือเพื่อเปิดโอกาสให้แก่เมืองต่าง ๆ ในการแบ่งปันประสบการณ์ และเรียนรู้จากกันและกัน เพื่อสร้างความสัมพันธ์ระหว่างกันและเพื่อแสดงบทบาทของตนเองภายในแผนงาน พร้อม ๆ กับการรวบรวมฐานกิจกรรมในระดับประเทศที่จะเกิดขึ้นต่อไป กิจกรรมแต่ละส่วนประกอบไปด้วยการนำเสนอผลงานสั้น ๆ สี่ผลงานจากผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในเขตพื้นที่เมืองภายใต้กรอบการพิจารณาดังต่อไปนี้

- ความเป็นมาและวัตถุประสงค์ของโครงการ
- ผลลัพธ์และผลกระทบที่คาดหวัง
- ขอบเขตและสถานะโครงการ
- ความท้าทายและโอกาสที่มี
- บทเรียนที่ได้และปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญ

กิจกรรมแต่ละส่วนได้รับการสนับสนุนโดยผู้เชี่ยวชาญในสาขาต่าง ๆ ที่นำเสนอองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญในฐานะ “มิตรคนสำคัญ” บทบาทของบุคคลเหล่านี้คือเพื่อนำเสนอข้อสังเกตอย่างสร้างสรรค์ในการนำเสนอข้อมูล เพื่อให้สามารถระบุปัญหาต่าง ๆ ที่อาจถูกมองข้าม เพื่อแนะนำข้อเสนอสำหรับปัญหาต่าง ๆ ที่พบและการพิจารณาแนวทางการประสานงานระหว่างโครงการต่าง ๆ เข้าด้วยกัน



กิจกรรมระดับประเทศ

ผู้เชี่ยวชาญในระดับประเทศได้รับโอกาสในการประสานงานกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องจากโครงการต่าง ๆ ภายในเมือง และ/หรือจากหลาย ๆ เมืองภายในประเทศ เพื่อให้เกิดการพูดคุยที่เจาะจงในประเด็นที่มีความสนใจร่วมกัน

เป้าหมายของแต่ละกิจกรรมจะเป็นไปตามข้อมูลที่ได้จากการประเมินความต้องการด้านขีดความสามารถผ่านระบบออนไลน์ และมีการตกลงร่วมกันในการพูดคุยกับ UN-Habitat, FCDO, พันธมิตรในเครือข่ายและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในเขตพื้นที่เมือง กิจกรรมหลาย ๆ อย่างจัดขึ้นเพื่อให้เกิดการใช้ข้อมูลอย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อการวางแผนแบบบูรณาการร่วมกัน หรือนำเสนอเกี่ยวกับระบบขนส่งที่บูรณาการถึงกัน องค์ประกอบที่เกี่ยวข้องในหลาย ๆ กิจกรรมส่วนใหญ่จะเป็นประเด็นด้านการกำกับดูแลและการประสานความร่วมมือ โดยเมืองหลาย ๆ พื้นที่มองเห็นโอกาสในการขับเคลื่อนไปสู่ผลลัพธ์โดยการร่วมมือกันเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพมากขึ้น

ประเทศ	วันที่	หัวข้อที่สำคัญ
ไนจีเรีย	13/10/2021	King’s Cross Experience เพื่อบริหารจัดการการย้ายถิ่นฐานและการจัดหาที่พักอาศัยราคาประหยัด การจัดหาเงินทุนในการดำเนินโครงการและการจัดหา
ฟิลิปปินส์	25/11/2021	การสนับสนุนงบประมาณในการจัดหาที่อยู่อาศัยราคาประหยัดและการวางแผน
อินโดนีเซีย	18/11/2021	การจัดการความเสี่ยงและความสามารถในการปรับตัว การวางแผนแบบบูรณาการ การกำกับดูแล และการประสานความร่วมมือ
ตุรกี	25/11/2021	การปรับเปลี่ยนนโยบายสู่การสร้างผลกระทบและผลลัพธ์ที่มีประสิทธิภาพ
เวียดนาม	02/12/2021	การปรับเปลี่ยนข้อมูลไปสู่การปฏิบัติจริงและการวางแผนแบบบูรณาการ และเปิดโอกาสที่มีประสิทธิภาพอย่างแท้จริง
มาเลเซีย	14/12/2021 และ 16/12/2021	ระบบการขนส่งแบบบูรณาการ จากนโยบายสู่การปฏิบัติจริง และ ผลลัพธ์ที่น่าพึงพอใจ
ไทย	13/01/2022	การนำเสนอแนวทางการพัฒนาที่จะนำไปสู่การปรับเปลี่ยน และการนำเสนอแผนงานแบบบูรณาการ และเปิดโอกาส
บราซิล	20/01/2022	การพัฒนาเงื่อนไขแวดล้อมที่นำไปสู่การเปิดเผยข้อมูล การก้าวไปสู่ผลลัพธ์ที่ดี จากข้อมูลดิบไปสู่การปฏิบัติจริง
แอฟริกาใต้	27/01/2022	การปรับเปลี่ยนจากข้อมูลไปสู่การปฏิบัติจริง และการนำเสนอผลลัพธ์ที่น่าพึงพอใจ

ตารางที่ 1 หัวข้อสำคัญที่กล่าวถึงในระหว่างกิจกรรมแบบเน้นเป้าหมายเฉพาะประเทศ

ในกรณีที่เหมาะสม กิจกรรมเหล่านี้ยังอาจถูกใช้เพื่อเป็นโอกาสในการประสานความร่วมมือกับภาครัฐ และกลุ่มผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอื่น ๆ ในการส่งเสริมความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินงาน และเพื่อแสดงให้เห็นถึงความสอดคล้องที่มีกับนโยบายในระดับประเทศ ยกตัวอย่างเช่น กิจกรรมในมาเลเซียประกอบไปด้วยแผนการส่งเสริมการมีส่วนร่วมกับกระทรวงการคลังของประเทศ และนำเสนอความเชื่อมโยงกับโครงการที่กำลังดำเนินการภายใต้แผน 12th Malaysian Plan ส่วนกิจกรรมในฟิลิปปินส์มีการจัดขึ้นร่วมกับกรมการตั้งถิ่นฐานของมนุษย์และการพัฒนาเขตพื้นที่เมือง (DHSUD) เพื่อนำเสนอเกี่ยวกับโครงการต่าง ๆ ที่กำลังดำเนินอยู่ในเมืองเซบู และอาจมีการพิจารณาให้เมืองนิวลาร์กเป็นโครงการนำร่องในบริบทของยุทธศาสตร์การเคหะแห่งชาติปี 2040

กิจกรรมในระดับประเทศเปิดตัวขึ้นเมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2021 ในประเทศไนจีเรีย และ 3 กุมภาพันธ์ 2022 ในแอฟริกาใต้

อิสตันบูล
ตุรกี



Leadership Forums

การต่อยอดจากบทเรียนที่ได้ในแผนงานภายใต้ธีมหรือรูปแบบที่กำหนด กิจกรรมปิดท้ายสำหรับองค์ประกอบด้านการพัฒนาขีดความสามารถเชิงกลยุทธ์ของ UKBEAG ประกอบไปด้วย Leadership Forum สองกิจกรรมที่จัดขึ้นในระดับภูมิภาค กิจกรรมเหล่านี้มีเป้าหมายเพื่อส่งเสริม ประสานความร่วมมือและผลักดันผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในเขตพื้นที่เมืองในการพิจารณาบทวนบทเรียนที่ได้และขั้นตอนต่อไปที่จำเป็น ในช่วงท้ายของแผนงานในปัจจุบันและการปรับเปลี่ยนโครงการจากช่วงการกำหนดรูปแบบไปสู่การปฏิบัติจริง เวทีกลางดังกล่าวนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อพิจารณาความจำเป็นต่าง ๆ ในการจัดหาผู้นำที่มีความสามารถ

หนึ่งในประเด็นการพูดคุยเน้นหนักที่ประเทศในสมาคมประชาชาติแห่งเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (อาเซียน) ในขณะที่ส่วนอื่น ๆ ก็จะกล่าวถึงประเทศนอกสมาคมอาเซียน เวทีพูดคุยดังกล่าวถูกใช้เพื่อสนับสนุนผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในเขตพื้นที่เมืองในการต่อยอดความสำเร็จที่เกิดขึ้น พร้อม ๆ กับการใช้ประโยชน์จากผลงานที่เกิดขึ้นเพื่อจัดการกับปัญหาอื่น ๆ ในวงกว้างที่เกิดขึ้นภายในเมือง

การจัดการองค์ความรู้

กิจกรรมทั้งหมดที่เป็นส่วนหนึ่งขององค์ประกอบด้านการพัฒนาขีดความสามารถเชิงกลยุทธ์มีการจัดแปลผ่านสามไปพร้อม ๆ กันในห้าภาษาที่กำหนดไว้สำหรับโครงการตามความเหมาะสม ดังนี้ อินโดนีเซีย โปรตุเกส ไทย ตุรกี และเวียดนาม เอกสารสรุปกิจกรรมต่าง ๆ รวมทั้งข้อคิดที่สำคัญมีเผยแพร่ไว้ในแพลตฟอร์มเผยแพร่ข้อมูลของ GFCP ข้อมูลบันทึกแผนงานภายใต้ธีมหรือรูปแบบที่กำหนด กิจกรรมการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ระหว่างเมือง และ Leadership Forum ยังมีเผยแพร่ไว้ผ่านแพลตฟอร์มในห้าภาษา พร้อมสำเนาผลงานนำเสนอทั้งหมดและลิงก์ไปยังทรัพยากรข้อมูลที่เกี่ยวข้อง² แม้ว่ากิจกรรมระดับประเทศจะมีการบันทึกไว้ แต่ไม่ได้มีการเผยแพร่ออกไปทั้งนี้เพื่อส่งเสริมให้เกิดการแลกเปลี่ยนอย่างตรงไปตรงมาระหว่างผู้ร่วมโครงการโดยตรง

² โปรดดูลิงค์ต่อไปนี้: สำหรับแผนงานภายใต้ธีมหรือรูปแบบที่กำหนด <https://www.globalfuturecities.org/thematic-programme>; สำหรับการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ระหว่างเมือง <https://www.globalfuturecities.org/city-to-city>; สำหรับกิจกรรมระดับประเทศ <https://www.globalfuturecities.org/country-level-events>; และสำหรับ Leadership Forums <https://www.globalfuturecities.org/leadership-forum> (เข้าถึงแล้วเมื่อ 25 มีนาคม 2022)



ความคิดเห็นจากผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในเขตพื้นที่เมือง

สถานการณ์ Covid-19 และการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับระบบการเรียนรู้ออนไลน์ส่งผลต่อ UKBEAG ในการประสานงานกับเมืองต่าง ๆ เช่น ในกิจกรรมระดับประเทศ ซึ่งเดิมจะต้องจัดเป็นกิจกรรมเชิงปฏิบัติการระยะเวลาสองวัน ต้องมีการปรับเปลี่ยนเป็นการจัดกิจกรรมระยะเวลาเพียงสามถึงสี่ชั่วโมง อย่างไรก็ตาม ระดับการเข้าร่วมและให้ข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในเขตพื้นที่เมืองระบุว่าแผนงานนี้ ประสบผลสำเร็จเป็นอย่างมาก:

1. **แผนงานภายใต้ธีมหรือรูปแบบที่กำหนด:** 95% ของผู้ให้ความเห็นยอมรับว่ากิจกรรมนี้ให้ข้อมูลที่ เป็นประโยชน์เกี่ยวกับโครงการ 96% ยอมรับว่าเนื้อหาดีมีประโยชน์และ 96% เห็นด้วยว่าผู้บรรยายมีการพูดคุยที่น่าสนใจและเป็นกันเอง
2. **การแลกเปลี่ยนความรู้จากเมืองสู่เมือง:** 96% ของผู้แสดงความเห็นยอมรับว่ากิจกรรมนี้ทำให้ได้ข้อมูลที่รอบด้านมากขึ้น เกี่ยวกับ GFCP อีก 97% ยอมรับว่ากิจกรรมออนไลน์ให้ประโยชน์เสริมเพิ่มเติมจากโครงการที่จัดขึ้น 97% ระบุว่าเมืองของตนเองพบปัญหาที่ใกล้เคียงกับเมืองอื่น ๆ และ 95% ยอมรับว่าตนเองมองเห็นโอกาสในการใช้ข้อมูลที่ได้กับการทำงานของตนเอง
3. **กิจกรรมระดับประเทศ:** ผู้แสดงความเห็นทั้งหมดยอมรับว่ากิจกรรมนี้มีความสอดคล้องกับปัญหาที่พบ 98% ระบุว่ากิจกรรมจะช่วยให้การดำเนินโครงการของตน 98% ยอมรับว่า กิจกรรมให้ประโยชน์เสริมจากโครงการที่จัดขึ้น และ 97% ยอมรับว่ามองเห็นโอกาสที่จะปรับใช้ข้อมูลที่ได้จากกิจกรรมเหล่านี้
4. **Leadership Forums:** 96% ของผู้แสดงความเห็นยอมรับว่ากิจกรรมจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินโครงการของตน 96% ยอมรับว่ากิจกรรมให้ประโยชน์เสริมกับโครงการที่จัดขึ้น 94% ยอมรับว่ากิจกรรมเนื้อหาสอดคล้องกับตนเอง และงานที่ได้รับมอบหมาย 98% ยอมรับว่าตนเองมองเห็นโอกาสในการปรับใช้ข้อมูลที่ได้ เกี่ยวกับความเป็นผู้นำในการดำเนินงานของตน

การเข้าร่วมในภาพรวม

โครงการพัฒนาขีดความสามารถเชิงกลยุทธ์ที่เริ่มดำเนินการในช่วงปลายปี 2018 จนถึงต้นปี 2022 มีผู้เข้าร่วมกิจกรรมกว่า 2,000 รายการจากผู้ร่วมโครงการกว่า 1,000 ราย นับเป็นจำนวนกว่า 4,500 ชั่วโมงการเข้าร่วมกิจกรรม และได้รับการสนับสนุนจากผู้เชี่ยวชาญอีกกว่า 40 รายในสาขาต่าง ๆ เช่น การวางผังเมือง การขนส่ง การเงิน การจัดหา ระบบข้อมูลและวิทยาศาสตร์เชิงพฤติกรรม

โอกาสในการมีส่วนร่วมในอนาคต

ประสบการณ์ที่ได้รับจากการร่วมกิจกรรมกับ GFCP ชี้ให้เห็นถึง:

- บทบาทที่สำคัญของ UKBEAG ในฐานะศูนย์รวมผู้เชี่ยวชาญที่เป็นกลางที่พร้อมให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์สำหรับเป็นแนวทางแก่ภาครัฐและพันธมิตรในเครือข่ายด้านการพัฒนาทั่วโลก
- โอกาสในการแสดงบทบาทด้านการพัฒนาในระดับนานาชาติผ่านการพัฒนาขีดความสามารถและความจำเป็นในการจัดบริการรองรับเหล่านี้
- โอกาสในการสนับสนุนการนำเสนอเป้าหมายด้านนโยบายต่างประเทศของ UK ร่วมกันเป้าหมายระหว่างประเทศอื่น ๆ
- โอกาสในการขยายเครือข่ายสมาชิกของ UKBEAG เพื่อสะท้อนความต้องการของผู้ที่ต้องเผชิญกับปัญหาทางสังคม เศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อมที่ซับซ้อนที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาเขตพื้นที่เมืองและสภาพแวดล้อมที่พัฒนาขึ้นโดยมนุษย์
- โอกาสในการใช้ประโยชน์จากโครงการเหล่านี้เพื่อส่งเสริมความเชี่ยวชาญในการพัฒนาสภาพแวดล้อมโดยมนุษย์ของ UK พร้อม ๆ กับการส่งเสริมเครือข่ายผู้เชี่ยวชาญในประเทศต้นทางและในต่างประเทศ โดยเน้นหนักที่ศักยภาพในการประเมินประโยชน์เพิ่มเติมในระดับทุติยภูมิต่าง ๆ

นอกจากนี้ ความร่วมมือกับ FCDO Global Future Cities Programme ยังเป็นโอกาสในการเรียนรู้แบบสองทาง ไม่เฉพาะกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการพัฒนาเขตพื้นที่เมือง แต่ยังรวมไปถึงเครือข่ายของ UKBEAG และกลุ่มผู้เชี่ยวชาญเองด้วย



สำหรับข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับโปรแกรม กรุณาติดต่อ เอเดรียน มอลเลสัน ที่
adrian.malleson@riba.org

The Global Future Cities Programme
แห่งกองทุน UK Government's Prosperity
ส่งเสริมการพัฒนาเมืองอย่างยั่งยืน ในขณะที่ยัง
บรรลุผลความรู้เรื่องอย่างครอบคลุมและบรรเทา
ความยากจนระดับสูงในเมือง